



La vivienda y el agua
son de todos

Minvivienda

Informe Mensual Plan de Acción Institucional

Noviembre 2021

Contenido

Introducción.....	3
1. Avance consolidado por dependencia.....	4
2. Calidad y oportunidad.....	5
3. Avance consolidado del PAAC.....	6
4. Avance de las actividades de gestión en el Acuerdo de Paz.....	8
5. Conclusiones.....	9
6. Recomendaciones.....	9
7. Anexo No. 1.....	10

Introducción

El presente informe de seguimiento muestra la gestión del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT) mensual y acumulada de noviembre 2021, en el marco del Plan de Acción Institucional (PAI) y el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC) (este último incluido en el PAI). Adicionalmente, el presente informe presenta un análisis sobre las actividades que muestran la gestión del MVCT en el marco de los compromisos del Acuerdo Final de Paz.

La fuente de información para la consolidación de este documento son los reportes de monitoreo y las evidencias remitidas por las dependencias del MVCT. La metodología de análisis de los reportes de monitoreo se encuentra consignada en la guía de *Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional del MVCT (SMC-G-03)*, disponible en la página web del MVCT¹.

De acuerdo con esta metodología, cada criterio de seguimiento (avance, oportunidad de la ejecución, calidad de la información y oportunidad del reporte de monitoreo) tendrá una calificación mensual y acumulada entre 0% y 100%, para la cual se establece un indicador de semáforo, así:

Deficiente	Corresponde a una calificación igual o inferior al 79,99%
Satisfactorio	Corresponde a una calificación entre el 80% y 94,99%
Sobresaliente	Corresponde a una calificación superior al 95%

Teniendo en cuenta este semáforo, a continuación, se muestra el comportamiento mensual y acumulado del PAI 2021 hasta el mes de noviembre en seis secciones:

- Avance consolidado por dependencia: contiene un compendio del avance en la ejecución de actividades, consolidado por dependencia.
- Calidad y oportunidad: muestra la medición que realiza la Oficina Asesora de Planeación (OAP) respecto a la calidad de la información y oportunidad en la ejecución y en el reporte de información por cada dependencia.
- Avance del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC) por dependencia: abarca el avance en la ejecución de las actividades del PAAC por componente.
- Avance de las actividades de gestión relacionadas con el Acuerdo de Paz: presenta el avance y un breve análisis de las actividades que muestran la gestión del MVCT en el marco de los compromisos del Acuerdo de Paz.
- Conclusiones y recomendaciones: comprende las consideraciones generales de la OAP a partir de la revisión efectuada.
- Anexo 1: expone el avance en la ejecución del PAI detallado por cada dependencia del MVCT.

¹ [Guía de Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional \(SMC-G-03\)](#)

1. Avance consolidado por dependencia

El avance mensual y acumulado de la ejecución del PAI correspondiente al mes de noviembre se muestra, en la tabla 1. Esta información se presenta para cada una de las dependencias del MVCT:

Tabla 1. Avance consolidado en la ejecución del PAI por dependencia

Dependencia	Noviembre	Avance Acumulado de acuerdo con lo programado a noviembre	Acumulado de la vigencia 2021
DVR-Dirección de Vivienda Rural	100,0%	100,0%	56,1%
DSH-Dirección del Sistema Habitacional	100,0%	98,1%	80,0%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	100,0%	100,0%	50,5%
DPR-Dirección de Política y Regulación	100,0%	100,0%	81,2%
DM-Despacho de Ministro	100,0%	100,0%	87,9%
DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial	100,0%	99,6%	64,9%
GAUA-Grupo de Atención al Usuario y Archivo	100,0%	100,0%	64,9%
GCE-Grupo de Comunicaciones Estratégicas	100,0%	100,0%	87,5%
GC-Grupo de Contratos	Sin Programación	100,0%	70,8%
GCID-Grupo de Control Interno Disciplinario	Sin Programación	100,0%	100,0%
GRF-Grupo de Recursos Físicos	100,0%	100,0%	77,1%
GTH-Grupo de Talento Humano	90,3%	97,1%	50,2%
OAJ-Oficina Asesora Jurídica	100,0%	100,0%	79,3%
OAP-Oficina Asesora de Planeación	100,0%	100,0%	81,9%
OCI-Oficina de Control Interno	100,0%	100,0%	95,8%
OTIC-Oficina de Tecnologías de Información y Comunicaciones	100,0%	100,0%	79,7%
SFP-Subdirección de Finanzas y Presupuesto	100,0%	91,1%	85,3%
DEUT-Dirección de Espacio Urbano y Territorial	100,0%	100,0%	74,2%
SSA-Subdirección de Servicios Administrativos	100,0%	100,0%	80,3%
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	98,2%	99,3%	71,7%

- En términos acumulados, hasta noviembre se ha ejecutado el 71,7% de las actividades programadas en el PAI durante la vigencia 2021. La dependencia con mayor avance es GCID, con un 100% de actividades ejecutadas, mientras que la dependencia con menor avance es el GTH con 50,2%.

- Teniendo como referente la totalidad de las actividades programadas hasta el mes de noviembre, la ejecución del PAI fue de 99,3%, esto responde a que DSH, DIDE, GTH, y SFP no han completado la totalidad de las actividades programadas hasta este mes.
- El avance mensual del PAI en noviembre fue de 98,2%, lo que evidencia una disminución en el nivel de ejecución de 1,2 puntos porcentuales (1,2 p.p) con respecto al mes de anterior (octubre) que fue del 100%. Esto se debe al incumplimiento de las actividades programadas por parte de GTH.

En el anexo 1 se detalla el comportamiento en la ejecución de las actividades de todas las dependencias de acuerdo con su programación hasta el mes de noviembre.

2. Calidad y oportunidad

A continuación, se presenta la evaluación mensual y acumulada de los criterios de calidad de la información reportada y oportunidad en la ejecución de las actividades². Esta información se presenta para cada una de las dependencias del MVCT:

Tabla 2. Calidad y oportunidad en la entrega de evidencias

Dependencia	Oportunidad en la ejecución		Calidad de la información	
	Noviembre	Acumulado hasta Noviembre	Noviembre	Acumulado hasta Noviembre
DVR-Dirección de Vivienda Rural	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
DSH-Dirección del Sistema Habitacional	100,0%	96,2%	100,0%	99,0%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	100,0%	100,0%	100,0%	91,7%
DPR-Dirección de Política y Regulación	100,0%	99,8%	100,0%	100,0%
DM-Despacho de Ministro	100,0%	99,0%	98,2%	94,4%
DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial	98,2%	83,9%	100,0%	96,5%
GAUA-Grupo de Atención al Usuario y Archivo	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
GCE-Grupo de Comunicaciones Estratégicas	100,0%	100,0%	96,6%	95%
GC-Grupo de Contratos	Sin Programación	76,5%	Sin Programación	83,5%
GCID-Grupo de Control Interno Disciplinario	Sin Programación	100,0%	Sin Programación	96,7%
GRF-Grupo de Recursos Físicos	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

² Ver Sección 2.1 de la Guía "Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional del MVCT (SMC-G-03)".

GTH-Grupo de Talento Humano	90,3%	97,1%	77,1%	94,2%
OAJ-Oficina Asesora Jurídica	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
OAP-Oficina Asesora de Planeación	100,0%	100,0%	100,0%	99,3%
OCI-Oficina de Control Interno	100,0%	100,0%	100,0%	99,1%
OTIC-Oficina de Tecnologías de Información y Comunicaciones	100,0%	98,3%	100,0%	100,0%
SFP-Subdirección de Finanzas y Presupuesto	100,0%	91,1%	100,0%	100,0%
DEUT-Dirección de Espacio Urbano y Territorial	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
SSA-Subdirección de Servicios Administrativos	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

De manera acumulada es el GC, la SFP y la DIDE, las que presentan los desempeños más deficientes en oportunidad de la ejecución, lo cual demuestra que no han ejecutado a tiempo una parte importante de las actividades programadas.

Por otro lado, con respecto al criterio calidad de la información de manera acumulada es GC, y DIVIS, presentan los desempeños más deficientes. Esto se debe a la construcción de análisis cualitativos en los cuales no se presentan correctamente los avances de las actividades objeto de seguimiento.

3. Avance consolidado del Plan de Anticorrupción y Atención al Ciudadano

El avance consolidado del Plan de Anticorrupción y Atención al Ciudadano (PAAC) hasta el mes de noviembre de 2021, según componente es el siguiente:

Tabla 3. Avance consolidado del PAAC

Componente	Noviembre	Avance Acumulado de acuerdo con lo programado a noviembre
Cronograma de participación en el ciclo de gestión pública	Sin Programación	95,7%
Estrategia de racionalización de trámites	Sin Programación	100,0%
Estrategia de Rendición de Cuentas	100,0%	100,0%
Estrategia de Servicio al Ciudadano	100,0%	100,0%
Gestión de Riesgo de Corrupción	100,0%	100,0%
Iniciativas Adicionales	33,3%	90,0%
Participación Ciudadana	100,0%	100,0%
Transparencia y Acceso a la Información	100,0%	100,0%
Consolidado	91,3%	99,5%

El Plan de Anticorrupción y Atención al Ciudadano cuenta con 108 actividades programadas para el año 2021. En el mes de noviembre se dio cumplimiento a 17 actividades de las 19 programadas, con lo cual se tiene un avance del 91,3% al cierre del mes y un avance acumulado del 99,5%. Esto refleja un alto nivel de compromiso del MVCT con la estrategia de transparencia y lucha contra la corrupción contenida en este instrumento de planeación.

El nivel de ejecución más bajo entre los componentes del PAAC es el de “Iniciativas Adicionales” con un avance del 90%. Esto se debe a que el Grupo de Talento Humano en el mes de noviembre no pudo evidenciar la ejecución de las actividades i) para el cumplimiento del Código de Integridad y ii) para la prevención del conflicto de interés, teniendo en cuenta el plan de trabajo inicial.

Además, el otro componente con un nivel de cumplimiento inferior al 100% es el de “Cronograma de participación en el ciclo de gestión pública” con 95,7%, esto se debe a que la Dirección del Sistema Habitacional en el mes de mayo no pudo evidenciar la publicación del Proyecto de Decreto “Por el cual se adiciona la sección 1 al capítulo 7, del título 1 de la parte 1 del libro 2 del Decreto 1077 de 2015 en relación con el subsidio familiar de vivienda aplicado a operaciones crediticias destinadas la financiación de mejoramiento de vivienda”, debido a que durante el primer semestre de la vigencia se priorizó la expedición de decreto 257 de 2021 en relación con las condiciones de los créditos de vivienda individual a largo plazo, la resolución que permite la operación de decreto 057 de 2021 (SDP población migrante) y la resolución de distribución de remanentes de las Cajas de Compensación Familiar.

A continuación, se detalla el cumplimiento de las actividades del PAAC por dependencia durante el mes de noviembre:

Tabla 4. Avance en la ejecución del PAAC en noviembre por dependencia

Dependencia	Actividades Programadas	Actividades Cumplidas
DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial	1	1
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	1	1
DM-Despacho de Ministro	1	1
DPR-Dirección de Política y Regulación	1	1
GAUA-Grupo de Atención al Usuario y Archivo	2	2
GCE-Grupo de Comunicaciones Estratégicas	3	3
OAP-Oficina Asesora de Planeación	2	2
OCI-Oficina de Control Interno	1	1
OTIC-Oficina de Tecnologías de Información y Comunicaciones	1	1
GTH-Grupo de Talento Humano	6	4
Total Actividades	19	17

4. Avance de las actividades de gestión en el Acuerdo de Paz

El MVCT identificó las actividades del PAI que muestran su gestión para cumplir con los compromisos del Acuerdo de Paz. A continuación, se presenta el avance en la ejecución de actividades por cada dependencia hasta el mes de noviembre.

Tabla 5. Avance consolidado de las dependencias sobre gestión en el Acuerdo de Paz

Dependencia	Noviembre	Avance Acumulado de acuerdo con lo programado a noviembre
DVR-Dirección de Vivienda Rural	Sin Programación	100,00%
DPR-Dirección de Política y Regulación	100,00%	100,00%
DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial	100,00%	100,00%
GCE-Grupo de Comunicaciones Estratégicas	Sin Programación	100,00%
OAP-Oficina Asesora de Planeación	100,00%	100,00%

Hasta el mes de noviembre se han completado la totalidad de las actividades programadas, entre estas se destaca lo siguiente:

- La Dirección de Política y Regulación ha orientado su gestión a la transformación de las condiciones de habitabilidad de los hogares rurales colombianos a través de aumentar la cobertura de los servicios de Agua Potable y Saneamiento Básico con estrategias como i) Guajira Azul que ha beneficiado a 23.250 habitantes rurales con la terminación de tres módulos de pilas públicas y ii) Agua al Campo que ha logrado identificar 312 sistemas de agua y 269 prestadores en 590 comunidades rurales con el SIASAR, también se han adelantado 187 asistencias técnicas y fortalecimiento comunitario de las cuales 17 se focalizaron en los PDA de los departamentos de Guaviare y Bolívar, con el objeto de que implementen diferentes componentes de Agua al Campo, en temas de divulgación de la política rural y sus instrumentos normativos, su implementación y el levantamiento de información a través de SIASAR, entre otras.
- La Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial reportó durante noviembre la terminación del proyecto “*Construcción de ciento veintiuno (121) unidades sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural dispersa del municipio de Gamarra*”, el cual beneficia a 1.089 habitantes a través de una inversión de \$1.834 millones aportados en su totalidad por la Nación, y del proyecto “*Construcción de unidades sanitaria para las zonas más afectadas por el conflicto armado del departamento de Cundinamarca*”, el cual beneficia a 1.260 habitantes a través de una inversión de \$5.895 millones bajo el esquema de Obras por Impuestos.

5. Conclusiones

- En términos acumulados, hasta noviembre se ha ejecutado el 71,7% de las actividades programadas en el PAI durante la vigencia 2021. La dependencia con mayor avance es GCID, con un 100% de actividades ejecutadas, mientras que la dependencia con menor avance es el GTH con 50,2%.
- Teniendo como referente la totalidad de las actividades programadas hasta el mes de noviembre, la ejecución del PAI fue de 99,3%, esto responde a que DSH, DIDE, GTH, y SFP no han completado la totalidad de las actividades programadas hasta este mes.
- La ejecución acumulada del PAAC hasta noviembre fue del 99,5%, lo cual refleja un alto nivel compromiso del MVCT con la estrategia de transparencia y lucha contra la corrupción contenida en este instrumento de planeación.
- Con respecto a la gestión del Acuerdo de Paz, hasta noviembre se han ejecutado el 100% de las actividades programadas. Las actividades reportadas en noviembre presentan principalmente la gestión que el MVCT realiza con respecto a la transformación de las condiciones de habitabilidad de los hogares rurales colombianos a través de aumentar la cobertura de los servicios de Agua Potable y Saneamiento Básico.

6. Recomendaciones

- Se recomienda a las dependencias que a la fecha de corte de este informe presenten incumplimientos en su PAI, adelantar la gestión necesaria para dar cumplimiento a las actividades de manera extemporánea y reportar su cumplimiento en la herramienta de monitoreo, en lo que resta de la vigencia 2021 (mes de diciembre).
- Se recomienda a las dependencias atender a lo establecido en la Guía de Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional y los informes mensuales de seguimiento con el propósito de identificar oportunidades de mejora que permitan fortalecer la calidad de la información, la oportunidad en la ejecución y de monitoreo.
- Teniendo en cuenta que está finalizando la programación del PAI 2021, se recomienda a las dependencias seguir fortaleciendo la labor de monitoreo, lo que implica detectar a tiempo las dificultades en el cumplimiento de sus actividades, identificar las oportunidades de mejora y establecer acciones de mejoramiento continuo para garantizar el cumplimiento satisfactorio y con oportunidad de la planeación institucional durante la vigencia 2022.

7. Anexo No. 1

A continuación, se muestran los resultados para cada dependencia, conforme con el avance en las actividades programadas hasta noviembre.

7.1 Despacho del Ministro (DM)

Hasta noviembre el DM ha programado y ejecutado satisfactoriamente 10 actividades.

7.2 Oficina Asesora Jurídica (OAJ)

Hasta noviembre OAJ ha programado y ejecutado satisfactoriamente 10 actividades.

7.3 Grupo de Comunicaciones Estratégicas (GCE)

Hasta noviembre GCE ha programado y ejecutado satisfactoriamente 5 actividades.

7.4 Oficina de Control Interno (OCI)

Hasta noviembre OCI ha programado y ejecutado satisfactoriamente 4 actividades.

7.5 Oficina Asesora de Planeación (OAP)

Hasta noviembre OAP ha programado y ejecutado satisfactoriamente 25 actividades.

7.6 Grupo de Talento Humano (GTH)

Hasta noviembre GTH ha programado 51 actividades, de estas tres no se han cumplido. A continuación, se especifican las actividades con incumplimiento.

Actividad	Acumulado hasta noviembre		
	Programado	Ejecutado	% de Avance
Realizar actividades del día sin carro	100%	0%	0%
Ejecutar las actividades del Código de Integridad	100%	50%	50%
Ejecutar actividades para la prevención del conflicto de interés (Actividades propuestas en el plan de trabajo)	100%	50%	50%

Se recomienda a la dependencia verificar las observaciones sobre el avance de las actividades que se encuentran en el archivo Excel **Herramienta de Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional 2021** (el mismo archivo de la plataforma DOMUS FILE en el que se realizó el monitoreo).

7.7 Subdirección de Servicios Administrativos (SSA)

Hasta noviembre SSA ha programado y ejecutado satisfactoriamente 9 actividades.

7.8 Subdirección de Finanzas y Presupuesto (SFP)

Hasta noviembre SFP ha programado 6 actividades, de estas una no se ha cumplido. A continuación, se especifica la actividad con incumplimiento.

Actividad	Acumulado hasta noviembre		
	Programado	Ejecutado	% de Avance
Fortalecer el proceso de reporte oportuno y confiable de información Contable del MVCT y FONVIVIENDA	100%	0%	0%

Se recomienda a la dependencia verificar las observaciones sobre el avance de las actividades que se encuentran en el archivo Excel **Herramienta de Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional 2021** (el mismo archivo de la plataforma DOMUS FILE en el que se realizó el monitoreo).

7.9 Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social (DIVIS)

Hasta noviembre DIVIS ha programado y ejecutado satisfactoriamente 30 actividades.

7.10 Dirección del Sistema Habitacional (DSH)

Hasta noviembre DSH ha programado 19 actividades, de estas una no se ha cumplido. A continuación, se especifica la actividad con incumplimiento.

Actividad	Acumulado hasta noviembre		
	Programado	Ejecutado	% de Avance
Publicar para participación ciudadana proyecto de decreto "Por el cual se adiciona la sección 1 al capítulo 7, del título 1 de la parte 1 del libro 2 del Decreto 1077 de 2015 en relación con el subsidio familiar de vivienda aplicado a operaciones crediticias destinadas la financiación de mejoramiento de vivienda"	100%	0%	0%

Se recomienda a la dependencia a verificar las observaciones sobre el avance de las actividades que se encuentran en el archivo Excel **Herramienta de Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional 2021** (el mismo archivo de la plataforma DOMUS FILE en el que se realizó el monitoreo).

7.11 Dirección de Vivienda Rural (DVR)

Hasta noviembre DVR ha programado y ejecutado satisfactoriamente 9 actividades.

7.12 Dirección de Política y Regulación (DPR)

Hasta noviembre DPR ha programado y ejecutado satisfactoriamente 66 actividades.

7.13 Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial (DIDE)

Hasta noviembre DIDE ha programado 53 actividades, de estas una no se ha cumplido. A continuación, se especifica la actividad con incumplimiento.

Actividad	Acumulado hasta noviembre		
	Programado	Ejecutado	% de Avance
Emitir conceptos técnicos sectoriales a proyectos de Agua potable y Saneamiento básico, presentados por las regiones y entidades interesadas	100%	80%	80%

Se recomienda a la dependencia verificar las observaciones sobre el avance de las actividades que se encuentran en el archivo Excel **Herramienta de Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional 2021** (el mismo archivo de la plataforma DOMUS FILE en el que se realizó el monitoreo).

7.14 Dirección de Espacio Urbano y Territorial (DEUT)

Hasta noviembre DEUT ha programado y ejecutado satisfactoriamente 17 actividades.

7.15 Oficina de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (OTIC)

Hasta noviembre OTIC ha programado y ejecutado satisfactoriamente 20 actividades.

7.16 Grupo de Atención al Usuario y Archivo (GAUA)

Hasta noviembre GAUA ha programado y ejecutado satisfactoriamente 11 actividades.

7.17 Grupo de Recursos Físicos (GRF)

Hasta noviembre GRF ha programado y ejecutado satisfactoriamente 4 actividades.

7.18 Grupo de Contratos (GC)

Hasta noviembre GC ha programado y ejecutado satisfactoriamente 2 actividades.

7.19 Grupo de Control Interno Disciplinario (GCID)

Hasta noviembre GCID ha programado y ejecutado satisfactoriamente 2 actividades.