

Empalme
ante el pueblo


Ministerio de
Vivienda, Ciudad y Territorio

Con Dignidad,
¡CUMPLIMOS! 

Empalme de Gestión

Viceministerio de Agua y
Saneamiento Básico
2022 – 2026

Estructura General



Legados Estratégicos

14 legados que fortalecen la política pública, consolidan la capacidad institucional e impulsan la gestión territorial del sector de **agua potable y saneamiento básico**.



Contenido

Empalme ante el pueblo • Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico

- 1 **Gestión de Proyectos Especiales**
- 2 **Sentencias Judiciales**
- 3 **Escuela del Agua, Estrategia del Agua Como bien Común y Ministerio Ambulante**
- 4 **Fortalecimiento a la Gestión Interna**
- 5 **Sistema General de Participaciones**

Propósito del empalme

Durante el gobierno del cambio, el Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico ordenó su gestión alrededor del agua como derecho y bien común. Este empalme reúne, bajo un mismo hilo conductor, ese recorrido ante el pueblo a través de la transformación digital e institucional, mostrando cómo, con transparencia, eficiencia y acompañamiento continuo, le cumplimos a los territorios.

Transparencia

Gestión de cara a la ciudadanía: tableros de control de consulta pública y sistemas como el SINAS para consultar y hacer seguimiento a cada proyecto e inversión.

Eficiencia

Analítica y soluciones de datos a costo cero que agilizaron la viabilización de proyectos y el mejor uso de los recursos del Estado.

Acompañamiento continuo

Gestión comunitaria del agua reconocida como política pública (Decreto 0960 de 2025), un modelo que respalda a cerca de 9 millones de personas.

Cumplimiento

Inversión histórica en agua y saneamiento en el Gobierno del Cambio, con cerca de 2,4 millones de personas beneficiadas en los territorios.



1. Gestión de Proyectos Especiales

"Estrategia Territorial La Guajira"

Contexto territorial - Problemática identificada

Demografía departamento (DANE 2026)



1.082.618

población total



49%

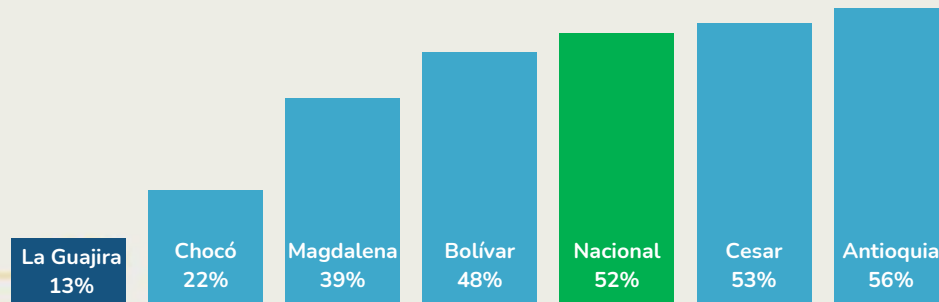
población urbana



51%

población rural Alta dispersión poblacional en zonas rurales

Cobertura acueducto (DANE 2018)



Morbimortalidad

En **2022 La Guajira** presentó la tasa de mortalidad **más alta** del país por causas asociadas a la **desnutrición aguda**

Acceso a Acueducto departamento de La Guajira (Cobertura)

80% zona urbana

52% centros poblados

8% zona rural dispersa



Estrategia con enfoque territorial - Líneas de intervención

Componente 1

Rehabilitación y mejoramiento de sistemas de acceso al agua.

Componente 2

Proyectos convencionales y de esquemas diferenciales.

Componente 3

Análisis de las alternativas de sostenibilidad.

Criterios de Focalización

1. Morbimortalidad

Áreas con altos índices de morbilidad de Niños, Niñas y Adolescentes

2. Proximidad atención niñez

Cercanía a Unidades Comunitarias de Atención (UCA) y centros educativos

3. Cobertura

Área de influencia centros públicos de abastecimiento (criterio excluyente para optimizar la cobertura).



5. GESTIÓN DE PROYECTOS



2. AGUA COMO BIEN COMÚN



14. ATENCIÓN TERRITORIAL

Infraestructuras antes de rehabilitar



5. GESTIÓN DE
PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL



2. AGUA COMO
BIEN COMÚN

Intervenciones en sistemas comunitarios de agua rehabilitados y mejorados



Proyectos de esquemas diferenciales, Centros públicos de abastecimiento, pilas públicas



Centro de producción: Zona Industrial



Centro de producción: Flor de La Guajira



5. GESTIÓN DE
PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL



2. AGUA COMO
BIEN COMÚN

Inversión Realizada

Personas a beneficiar

500.000

Municipios beneficiados

13

Intervenciones

343

277

Terminadas

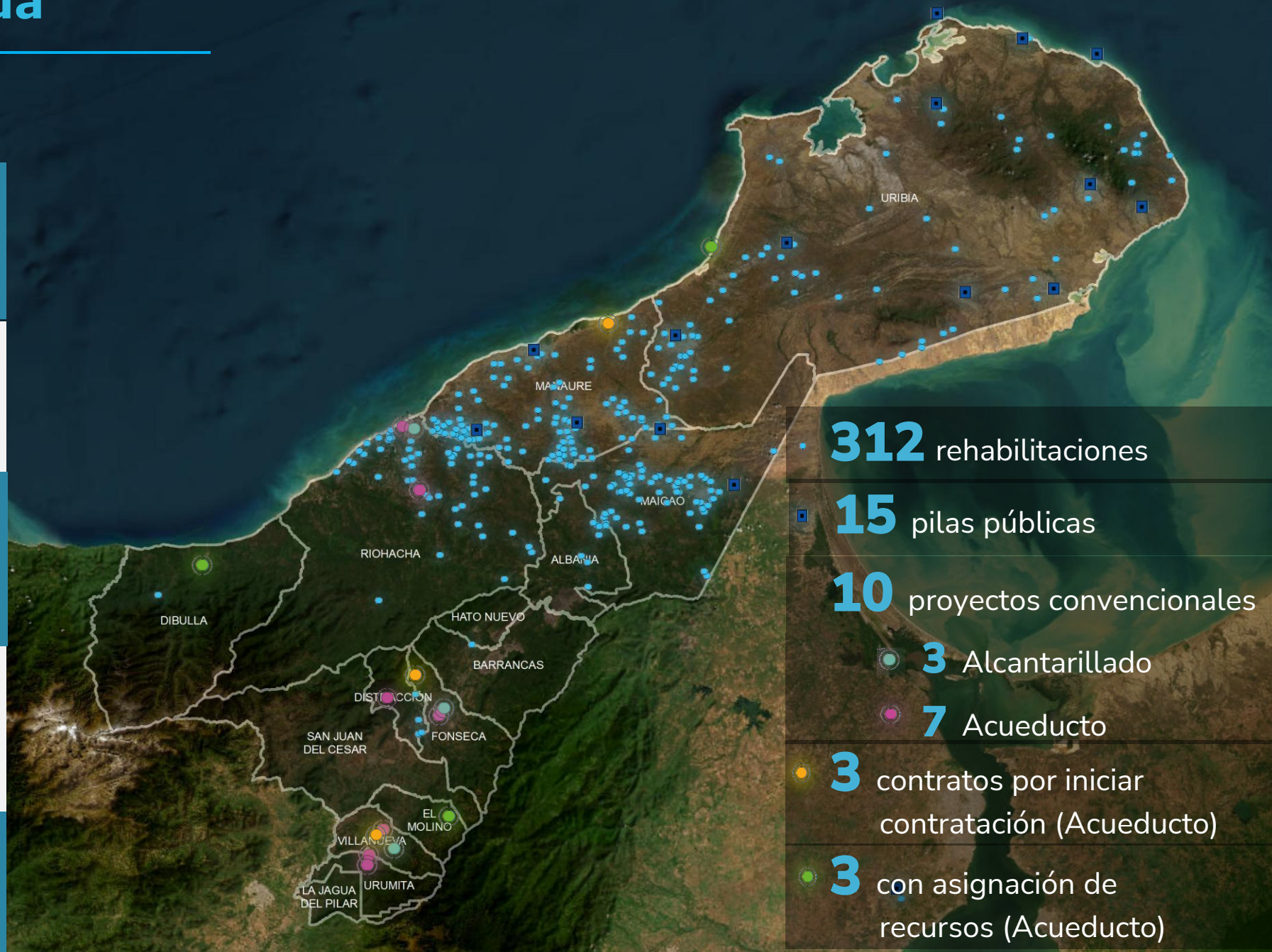
60

En ejecución

6

Con vigencias
futuras
aprobadas

\$653 Mil
Millones



312 rehabilitaciones

15 pilas públicas

10 proyectos convencionales

3 Alcantarillado

7 Acueducto

3 contratos por iniciar
contratación (Acueducto)

3 con asignación de
recursos (Acueducto)

Resultados que transforman comunidades



+200.000
personas beneficiadas



+39.000
Niños, niñas y
adolescentes beneficiadas



5. GESTIÓN DE
PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL



2. AGUA COMO
BIEN COMÚN

DIBULLA

RIOHACHA

HATO NUEVO

BARRANCAS

DISTRACCIÓN

SAN JUAN
DEL CESAR

FONSECA

VILLANUEVA

EL
MOLINO

LA JAGUA
DEL PILAR

URUMITA

MAVAURE

MAICAO

URIBIA

238 sistemas mejorados

28 sistemas rehabilitados

5 pilas públicas en operación

6 convencionales terminados

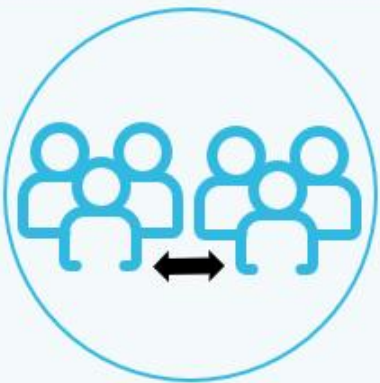
1 Alcantarillado

5 Acueducto

Gestión social y aseguramiento - Fortalecimiento de capacidades



Gestión social y aseguramiento - avances



Personas participantes

28.258



Comunidades acompañadas

208



Comités de agua

174



60 con cuotas o aportes comunitarios



Clubes defensores del agua

31





5. GESTIÓN DE PROYECTOS



2. AGUA COMO BIEN COMÚN



14. ATENCIÓN TERRITORIAL

Proyectos de offset social

Estudio Hidrogeológico

Personas beneficiadas
+215.000

Municipios de Maicao, Manaure,
Riohacha y Uribia

Personas beneficiadas
45.000

 **16** plantas desalinizadoras

Dotación
100
Litros/hab/día



5. GESTIÓN DE
PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL



2. AGUA COMO
BIEN COMÚN





1. Gestión de Proyectos Especiales

"Estrategia Territorial La Guajira - BID"

Programa de Agua Potable y Alcantarillado para la Departamento de La Guajira - Crédito BID – 5193/OC – CO

Garantizar el acceso equitativo y sostenible al agua potable y al saneamiento básico en el departamento de La Guajira para reducir las brechas históricas

01

Hito 1

Adopción de un esquema de ejecución basado en Gerencia Integral

Con seguimiento técnico y financiero de un equipo interdisciplinario en la UCP, lo que permitió cumplir las prioridades presidenciales de cierre de brechas y las metas de cobertura del PND en territorios rezagados.

02

Hito 2

Democratización en la asignación de inversiones, priorizando a los grupos poblacionales más vulnerables

Por encima de criterios convencionales de cobertura, dando cumplimiento a los compromisos poblacionales del Programa

03

Hito 3

Articulación interinstitucional como modelo de gestión

Con la UCP coordinando internamente con Planeación, Financiera y Contratos del Ministerio, y externamente con el DNP, el BID y Hacienda, asegurando el cumplimiento de los compromisos regionales adquiridos con La Guajira.

04

Hito 4

Incorporación del criterio de resiliencia climática en las decisiones técnicas del programa

Priorizando soluciones estructurales frente a la variabilidad climática, en línea con las prioridades presidenciales de seguridad hídrica y adaptación al cambio climático.



5. GESTIÓN DE
PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL



2. AGUA COMO
BIEN COMÚN

Programa de Agua Potable y Alcantarillado para la Departamento de La Guajira - Crédito BID – 5193/OC – CO - Resultados Alcanzados

Contratación de obras de agua por **210.000 millones** en La Guajira (**avance 80%**) que beneficiará a más de **200.000** personas con un mejor servicio de acueducto y alcantarillado

Resiliencia en el servicio de acueducto de Urumita con construcción sistema de captación de una fuente que garantizará la **prestación del servicio 24 horas** inclusive en épocas de verano

Mejoras en el servicio de acueducto en Riohacha y Fonseca con la reducción de las pérdidas de agua, mejora en la presión de servicio y aumento en la continuidad en horas

Mitigación de la morbilidad en enfermedades

Relacionadas con el agua por el acceso al manejo adecuado de aguas residuales y **mitigación de inundaciones** en Fonseca por la construcción del alcantarillado sanitario y pluvial



2. AGUA COMO BIEN COMÚN

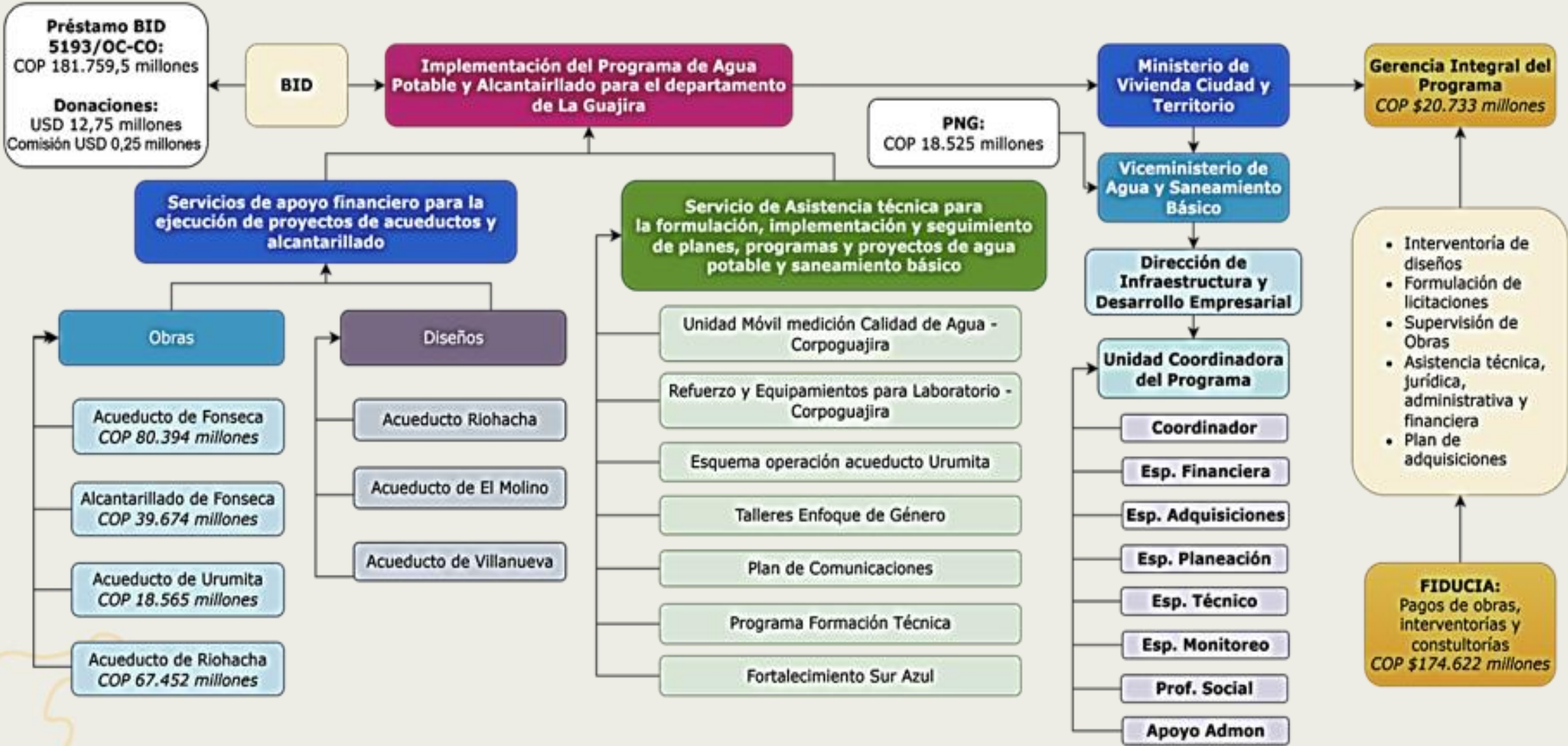


5. GESTIÓN DE PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL

Programa de Agua Potable y Alcantarillado para la Departamento de La Guajira - Crédito BID – 5193/OC – CO - Resultados Alcanzados



Programa de Agua Potable y Alcantarillado para la Departamento de La Guajira - Crédito BID – 5193/OC – CO – Temas Prioritarios

Tipo de Gasto	Rubro	Apropiación Vigente (Miles de Millones)	Compromisos (Miles de Millones)	% de Ejecución
Inversión	4003-1400-17 Implementación del Programa de agua potable y alcantarillado para el departamento de La Guajira	55.308	24.273	43,89%

Cierre y entrega de las 4 obras en el Departamento de La Guajira
Se lleva una ejecución del 80%
Octubre 2026

Continuidad al programa Fase 2
Adelantar la propuesta de la Fase 2 del crédito BID Guajira
Septiembre 2026





1. Gestión de Proyectos Especiales

"Estrategia Territorial Santa Marta"

Santa Marta Fortalece su Seguridad Hídrica



Inversión total: **875.018** mil millones de inversión total para fortalecer el acceso al agua potable y el saneamiento básico.

\$860.384 mil millones aportados por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio lidera una estrategia integral para fortalecer las fuentes de abastecimiento de agua, mejorar la infraestructura de saneamiento y planificar el crecimiento futuro de Santa Marta.

5
proyectos en ejecución en Santa Marta.

1
organización comunitaria beneficiaria de subsidio comunitario.

584.347
personas beneficiadas por los proyectos.

La inversión se materializa en:

Rehabilitación de pozos subterráneos

Construcción del sistemas desalinizadoras

Mejoramiento del sistema de aguas residuales

Planificación del agua para el futuro de la ciudad

Rehabilitación de pozos para fortalecer el abastecimiento de agua

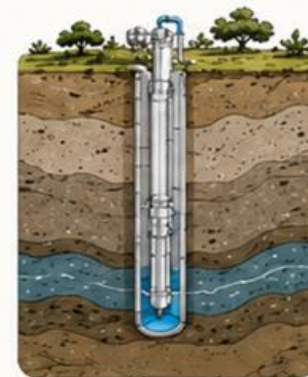


Rehabilitación de pozos subterráneos por componente de calidad

Inversión:
\$15.436 millones

Beneficiará a:
7.450 personas

La intervención permitirá rehabilitar pozos profundos para mejorar la continuidad del servicio de agua en sectores de Santa Marta.



Rehabilitación de pozos subterráneos por componente electromecánico

Inversión:
\$3.797 millones

Beneficiará a:
11.949 personas

La optimización de la infraestructura electromecánica permitirá fortalecer el abastecimiento de agua y mejorar la operación de los pozos existentes.



Inversión total en rehabilitación de pozos

 **\$19.233 millones**

 **19.399 personas por beneficiar**



5. GESTIÓN DE PROYECTOS



2. AGUA COMO BIEN COMÚN



14. ATENCIÓN TERRITORIAL

Una nueva Fuente de agua para Santa Marta

Estudios, diseños y construcción de plantas desalinizadoras



Inversión:

\$786.000 millones



Beneficiará aproximadamente a

600.000 personas en el 2030

Fuente: Proyección nacional del DANE (2025)

La construcción de plantas desalinizadoras permitirá incorporar una nueva fuente de abastecimiento de agua potable para Santa Marta y el corregimiento de Taganga, fortaleciendo la seguridad hídrica del territorio.

La mayor inversión en agua para Santa Marta



Representa cerca del

90 %

de la inversión total de esta estrategia.



5. GESTIÓN DE PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL



2. AGUA COMO BIEN COMÚN



Mejor saneamiento para una ciudad mas resiliente

Rehabilitación de la Estación de Bombeo Norte de Aguas Residuales (EBAR Norte)

 Inversión: **\$31.893 millones**

 Beneficiará a: **505.424 personas**

La rehabilitación de la EBAR Norte fortalecerá el funcionamiento del sistema de alcantarillado, mejorará la gestión de las aguas residuales y contribuirá a reducir las afectaciones asociadas a las limitaciones hidráulicas de la infraestructura existente.



Una infraestructura clave para Santa Marta



El proyecto responde a necesidades prioritarias del sistema de saneamiento de la ciudad y beneficia a más de medio millón de habitantes.



Recolección

Las aguas residuales se recolectan a través de la red de alcantarillado.



Conducción

Las aguas residuales son transportadas por tuberías hasta la Estación de Bombeo Norte.



Bombeo

La EBAR Norte impulsa las aguas residuales hacia la línea de impulsión.



Transporte

Las aguas residuales viajan por la línea de impulsión hasta la siguiente etapa del sistema.



Tratamiento

Las aguas residuales son tratadas para proteger la salud pública y los ecosistemas.



5. GESTIÓN DE PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL



2. AGUA COMO BIEN COMÚN

Planificar hoy el agua del futuro

Plan Maestro de Acueducto, Alcantarillado Sanitario y Pluvial



Inversión:

\$37.719 millones



Beneficiará aproximadamente a

643.372 personas en el 2042.

Fuente: Proyección nacional del DANE (2025)

El proyecto permitirá desarrollar los estudios y diseños que orientarán las futuras inversiones y soluciones para el abastecimiento de agua, el alcantarillado sanitario y el manejo de aguas lluvias en Santa Marta.



Una hoja de ruta para el crecimiento de la ciudad

La planificación permite anticipar las necesidades futuras de agua y saneamiento básico de una ciudad en constante crecimiento.

La planificación del agua asegura bienestar para las generaciones presentes y futuras



Abastecimiento
seguro y sostenible



Saneamiento eficiente
y responsable



Manejo adecuado
de aguas lluvias



Desarrollo urbano
ordenado y resiliente



Calidad de vida para
hoy y para el futuro



5. GESTIÓN DE
PROYECTOS



2. AGUA COMO
BIEN COMÚN



14. ATENCIÓN TERRITORIAL

An aerial photograph showing a large container port in the foreground with several ships docked and numerous yellow cranes. The port is adjacent to a densely populated urban area with many buildings and green spaces. The water is visible on the left and right sides of the frame.

1. Gestión de Proyectos Especiales

"Estrategia Territorial Buenaventura"

Programa de Agua potable y Saneamiento Básico para Buenaventura *Crédito CFA - 011052*

Se consolidó la estructuración técnica, financiera e institucional del Programa de Agua Potable y Saneamiento Básico para Buenaventura, garantizando la articulación entre el Crédito CAF, el FTSP y las entidades del orden nacional y territorial. Asimismo, se dejó encaminada la ejecución de los proyectos estratégicos mediante la programación financiera, la gestión de conceptos técnicos favorables y las no objeciones de la Corporación Andina de Fomento - CAF y el fortalecimiento de la gobernanza del Programa.

01

Hito 1

Consolidación del Programa de Agua Potable y Saneamiento Básico para Buenaventura financiado con el Crédito CAF 11052.

02

Hito 2

Fortalecimiento de la gobernanza entre Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, CAF, Fondo Todos Somos Pacífico, DNP, MHCP, Distrito, SAAB y Gobernación.

03

Hito 3

Ruta integral con CONPES DIE, CONPES DE CRÉDITO NO OBJECION FTSP 2.0 y CONPES DE POLÍTICA

04

Hito 4

Distribución de recursos 2026 para 4 proyectos priorizados, Aval fiscal CONPES DIE



5. GESTIÓN DE PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL



2. AGUA COMO BIEN COMÚN

Programa de Agua potable y Saneamiento Básico para Buenaventura *Crédito CFA – 011052* - Resultados Alcanzados

• Consolidación de la Gobernanza del Programa

Se fortaleció la coordinación entre el MVCT, CAF, el Fondo Todos Somos PAZcífico (FTSP), el Ministerio de Hacienda, el DNP, el Distrito de Buenaventura, SAAB y demás entidades, estableciendo una hoja de ruta conjunta para la ejecución del Programa.

• Impulso a la Estructuración y Viabilización de Proyectos Estratégicos

Se gestionaron los conceptos técnicos favorables, las solicitudes de No Objeción ante CAF y el seguimiento técnico a los proyectos prioritarios, dejando encaminados los procesos para su contratación y ejecución.

Tipo de Gasto	Apropiación Vigente (Miles de Millones)	Compromisos (Miles de Millones)	% de Ejecución
Inversión	55,675	12,326	22.14%

• Organización Financiera y Aseguramiento de los Recursos

Se consolidó la programación financiera del Programa, articulando el Aval Fiscal, el Crédito CAF y el CONPES de Crédito del FTSP, lo que permitió definir el horizonte de inversión y la priorización de los proyectos estratégicos

• Gestión Integral y Fortalecimiento Institucional-Buenaventura

Se lideró la articulación técnica e interinstitucional para la atención de la emergencia del sistema de acueducto y se impulsó la gestión del CONPES DIE, fortaleciendo la capacidad institucional para garantizar la continuidad y sostenibilidad del Programa.



Programa de Agua potable y Saneamiento Básico para Buenaventura *Crédito CFA – 011052 – Temas Prioritarios*

Enmienda No. 2 al Contrato de Préstamo CAF 11052

- En estructuración. Permitirá incorporar los ajustes requeridos al Contrato de Préstamo para la continuidad del Programa.
- Ago 2026

Prórroga del período de desembolsos del Contrato de Préstamo CAF 11052

- En estructuración. Se adelanta la gestión con CAF para ampliar el plazo de desembolsos del crédito.
- Ago 2026

Prórrogas de los Convenios 1173 de 2021, 1184 de 2023 y 1070 de 2022.

- En estructuración para garantizar la continuidad de la ejecución del Programa y de los contratos asociados.
- Ago. y Sep. 2026

Documento de Incorporación de Recursos No. 3 y recursos del Convenio 1173 de 2021

Pendiente la expedición del Documento de Incorporación No. 3, la modificación del Documento No. 2 y ejecución de recursos comprometidos (reserva 2025, incorporación No. 2 e incorporación No. 3).

- Ago. 2026

Gestión de desembolsos y justificación de recursos ante CAF

- Continuar el trámite de la dispensa del octavo desembolso, justificar el noveno desembolso y presentar las nuevas solicitudes de desembolso conforme al avance de la contratación y ejecución del Convenio 1173 de 2021.

Finalización del Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS)

- Documento en elaboración para cumplir los requisitos ambientales y sociales del Programa financiado por CAF.



2. AGUA COMO BIEN COMÚN



5. GESTIÓN DE PROYECTOS



14. ATENCIÓN TERRITORIAL



2. Sentencias Judiciales

Gestión - Ordenes Judiciales

Antecedentes:

- No existía un procedimiento estructurado .
- Necesidad de fortalecer coordinación y trazabilidad.
- Falta de estrategias para mitigar riesgos frente a posibles incumplimientos.

Instrumentos:

- Circular interna
- Matriz institucional

Modelos de Gestión Implementado

Recepción

Análisis

Asignación

Priorización

Seguimiento

Cierre

Objetivos

- Cumplimiento oportuno
- Respuesta institucional

Gestión:

- Control de términos
- Trazabilidad
- Riesgos

Logros

- Circular de lineamientos.
- Matriz institucional.
- Coordinación VASB–OAJ.
- Estrategia aprobada por Planeación.



8. CUMPLIMIENTO
JUDICIAL



10. ANTICORRUPCIÓN

Sentencias Judiciales

Sentencias priorizadas



T302/17 T333/22 T080/18
T390/25 T420/25 T622/16
T078/25 T058/21 T030/25

Estado Institucional



Seguimiento permanente
Sin incidentes de desacato (30/06/2026)
Articulación con OAJ
Reportes y evidencia documental

Impacto



Modelo institucional consolidado
Mayor coordinación entre dependencias
Fortalecimiento de la trazabilidad
Mejor gestión preventiva del riesgo jurídico



Priorizadas

09



Desacatos

0



Seguimiento diario

Estrategia
aprobada

Impacto

Modelo institucional consolidado
Mayor coordinación entre dependencias
Fortalecimiento de la trazabilidad
Mejor gestión preventiva del riesgo jurídico



8. CUMPLIMIENTO
JUDICIAL



10. ANTICORRUPCIÓN

A photograph of four indigenous children, likely from the Mursi or Suri tribes, smiling and waving at the camera. They have traditional red ochre and fat markings on their faces and are wearing skirts made of yellow grass. The background is a bright, sunny outdoor setting with a blue sky and some foliage.

3. Escuela del Agua, Estrategia del Agua Como bien Común Y Ministerio Ambulante

Metodología Escuela del Agua

Enfoque Pedagógico

La Escuela del Agua es la apuesta pedagógica y metodológica del Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico (VASB) para fortalecer la gobernanza, la gestión comunitaria y la cultura del agua en los territorios.

Estructura Temática

- El Agua como Bien Común y derecho.
- Servicio Público de Agua y Saneamiento Básico.
- Sistema General de Participaciones (SGP). (
- Mecanismo General de Proyectos.
- Programa Basura Cero.
- Gestión Comunitaria del Agua.
- Nuevos Marcos Tarifarios.
- Frente Frío.

Actividades Estratégicas

1. Adaptación pedagógica para entornos virtuales
2. Producción de recursos educativos digitales (RED)
3. Configuración y montaje en MOODLE
4. Formulación de propuestas normativas con participación

Logros de la Escuela del Agua

- Diseño metodológico de la Escuela del Agua.
- Dos módulos completos desarrollados:
- Sistema General de Participaciones — SGP
- Gestión Comunitaria del Agua
- Material gráfico pedagógico: infografías, contenidos visuales y recursos explicativos.
- Material audiovisual para facilitar la comprensión de temas técnicos.
- Preparación del lanzamiento del aula Moodle con el módulo de SGP en julio.



Avance estratégico

- En julio se proyecta el lanzamiento del aula Moodle con el módulo de Sistema General de Participaciones, como primer paso para consolidar la Escuela del Agua en un entorno virtual de aprendizaje.
- La plataforma permitirá organizar los contenidos de manera secuencial, con recursos audiovisuales, materiales pedagógicos y objetos virtuales de aprendizaje.

La Escuela del Agua deja instalada una herramienta para:

- Estandarizar procesos pedagógicos del VASB.
- Apoyar procesos territoriales.
- Fortalecer la comunicación pública del agua.
- Producir recursos reutilizables para comunidades y entidades territoriales.
- Acompañar procesos de formación de formadores.



Enlace de acceso:

<https://capacitacion.minvivienda.gov.co/course/view.php?id=10>

Recursos pedagógicos

Ejemplo de materiales gráficos:

CONPES 4165

Una ruta para fortalecer el agua potable y el saneamiento básico

¡Hola! Soy Segis y quiero contarte de manera sencilla sobre el CONPES 4165.

¿SABÍAS QUE?

Los documentos CONPES orientan las decisiones del Gobierno para resolver los desafíos más importantes del país.

Explora los puntos clave y comprende cómo este documento fortalece el agua y el saneamiento básico en todo el país.

Documento de política pública

¿Qué encontrarás en la Escuela?

En la Escuela del Agua encontrarás contenidos clave para **comprender, gestionar y transformar** el sector de agua y saneamiento básico en Colombia.

El agua como bien común y derecho

Servicios públicos de agua y saneamiento básico

Financiación del sector y recursos públicos

Formulación y financiación de proyectos

Gestión integral de residuos y Basura Cero

Gestión comunitaria del agua

Marcos regulatorios y tarifarios

Gestión del riesgo y variabilidad climática

¿Cómo aprenderás?

Una experiencia de aprendizaje práctica, dinámica y cercana a los territorios.

Contenidos multiformato

Videos, infografías, presentaciones y lecturas claras y comprensibles.

Historietas y casos de la vida real

Situaciones cotidianas que conectan la teoría con la práctica.

Actividades interactivas

Ejercicios, juegos y retos para aplicar lo aprendido y fortalecer tus competencias.

Espacios de participación

Foros y espacios de diálogo para compartir experiencias y aprender en comunidad.

Recursos descargables

Guías, formatos, herramientas y documentos para tu gestión territorial.

Evaluaciones formativas

Para reconocer tus avances y consolidar lo que aprendes.

Aprender es el primer paso para transformar el agua en bienestar. ¡Bienvenido a tu Escuela del Agua!

Alcance Estrategia Agua como Bien Común

Objetivo general

Posicionar ante la sociedad colombiana y principalmente ante las organizaciones de la sociedad civil, la perspectiva del agua como bien común, para potenciar el accionar de las organizaciones sociales en la defensa del agua y articular las diversas iniciativas de impacto social del VASB, en armonía con la visión de Colombia Potencia Mundial de la Vida.

Actividades estratégicas

- Consolidar una perspectiva conceptual del Agua como Bien Común.
- Diseñar herramientas pedagógicas especializadas para socializar y retroalimentar la perspectiva del Agua como Bien Común.

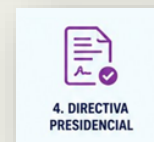
Actividades estratégicas

- Impulsar a nivel territorial acciones concretas de Investigación Acción Participativa.
- Generar una campaña por el Agua como Bien Común, que fortalezca la agenda del agua en Colombia a partir de la Directiva Presidencial y la Agenda Nacional del Agua.



Logros de la Estrategia Agua como Bien Común

- Diseño de la metodología de cartografía hidrosocial, del taller de comunicación popular y del taller de herramientas jurídicas para la defensa del Agua como Bien Común.
- Material gráfico pedagógico: infografías, contenidos visuales, cartografías y recursos explicativos.
- Implementación del taller de cartografía hidrosocial en distintos territorios del país (Moniquirá, Tunja, Sumapaz, Ciudad Bolívar, Suba, Duitama, San Gil y Valledupar)
- Producción de una cartilla como herramienta de memoria viva, que garantiza que la metodología, los aprendizajes y los procesos comunitarios trasciendan el periodo de gobierno y puedan ser retomados por futuras administraciones.
- Consolidación de una perspectiva conceptual del Agua como Bien Común, con proyección de transformar la lógica de las políticas públicas del VASB, articulada con el Plan Nacional de Desarrollo "Colombia Potencia Mundial de la Vida".
- Construcción de un marco conceptual situado para la comunicación popular en relación con la defensa del Agua como Bien Común
- Consolidación de una línea gráfica propia y una estrategia de comunicaciones para el posicionamiento y la divulgación.



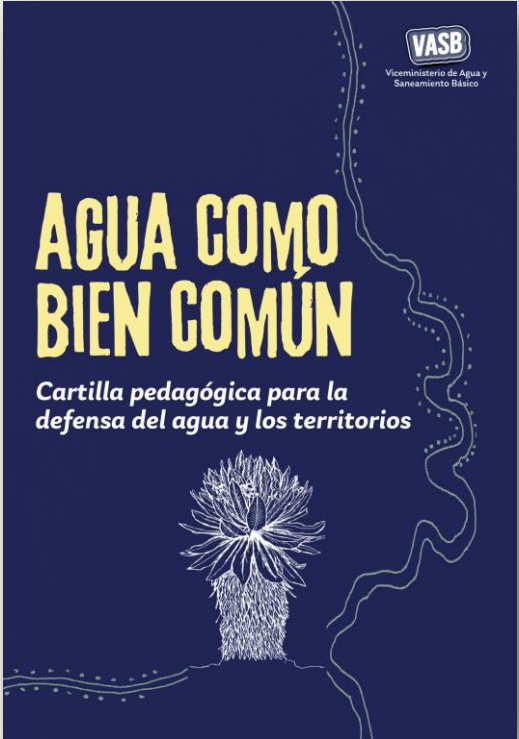
Avance estratégico

- Se consolida el diseño conceptual y metodológico para la Estrategia ABC, como también el despliegue territorial de la estrategia y el ajuste de los recursos metodológicos.
 - Se consolida la estrategia de comunicación popular, el planteamiento y despliegue de la campaña digital de la estrategia ABC con su propia identidad gráfica.
 - Se proyecta el relanzamiento de la Estrategia ABC como una plataforma permanente de articulación entre instituciones públicas, organizaciones sociales, acueductos y gestores comunitarios, academia y procesos territoriales en defensa del agua.
 - Se proyecta la sistematización integral de los talleres y ejercicios territoriales.
- La estrategia de activación social deja instaladas herramientas para:
 - Posicionar el agua como derecho humano fundamental y eje articulador del ordenamiento territorial.
 - Consolidar diagnósticos participativos sobre conflictos sociohídricos que activen rutas de articulación interinstitucional y acompañamiento territorial en defensa del agua y los bienes comunes.
 - Fortalecer procesos organizativos comunitarios, sus capacidades pedagógicas y la apropiación territorial alrededor de la gobernanza del agua y su gestión.



Enlace de acceso: [Estrategia Agua Como Bien Común](#)

Recursos pedagógicos



Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio

Comunicación para la defensa del agua y los territorios

Linea de acción: Cultura

Diseñado por: María Isabel Per

Nombre del diseño:

Fecha de creación: 16/04/2026

Contenido:

1. El derecho a la vivienda

2. La comunicación popular y la participación ciudadana

3. "Mecha"

Grupo etario

Caracterización grupo

Modalidad

Espacio en desarrollo

Linea de acción: Gobernanza y defensa del Territorio

Diseñado por: María Isabel Penagos Guerrero

Nombre del diseño: Herramientas jurídicas para la defensa del agua

Fecha de creación: 16/04/2026

Fecha y nombre de quien actualiza:

Grupo etario

Caracterización del grupo

Modalidad

Ejes temáticos abordados

Tema (Objetivo general)

Hilos conductores (Subtemas)

Estrategia - Ministerio Ambulante

Objetivo

Fortalecer la presencia del Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico en los territorios, acercando su oferta institucional, promoviendo el acompañamiento técnico a los gobiernos locales y las comunidades, y consolidando espacios de diálogo y escucha activa con los actores territoriales para identificar sus necesidades y fortalecer la gestión del sector.

Elementos claves

- **Movilidad y presencia territorial:** acercar la oferta institucional a comunidades y gobiernos locales.
- **Diálogo participativo:** identificar las necesidades y particularidades de cada territorio a través de la escucha activa.
- **Formación y fortalecimiento de capacidades:** brindar orientación y transferencia de conocimientos a los actores territoriales.

Actividades Estratégicas



Priorizar territorios



Herramientas de seguimiento y articulación territorial



Identificar los equipos y recursos para el MVCT

Santander, Cundinamarca, Boyacá y Meta

Logros de la Estrategia Ministerio Ambulante



Fortalecimiento de la gestión territorial y cumplimiento de compromisos:

Durante las jornadas en Santander, Cundinamarca, Boyacá y Meta se identificaron necesidades y se adquirieron compromisos con los territorios.



Impulso a estrategias y proyectos prioritarios para los territorios:

Como resultado del acompañamiento realizado en Santander, se desarrolló una segunda jornada territorial y se lanzó la estrategia "Pacto por Santander". En Boyacá, se consolidaron más de 18 compromisos y se avanzó en la estructuración de iniciativas estratégicas como el proyecto de Basura Cero, fortaleciendo la gestión integral de residuos sólidos.



Acompañamiento técnico y mejora en la ejecución de proyectos:

En los departamentos visitados se realizaron revisiones técnicas a proyectos en ejecución, permitiendo identificar avances, superar dificultades y mejorar su gestión. En Meta se revisaron proyectos y mecanismos de financiación con los alcaldes, estableciendo como compromiso la continuidad de mesas técnicas para avanzar en la estructuración y desarrollo de las iniciativas.




Vivienda



Esta obra hace parte del plan
Wüin Üles que promueve la
identificación, rehabilitación y
mejoramiento de los sistemas
de acceso al agua en La Guajira.

¡El agua nos une!

Ejecutor
Findeter
Banco de Desarrollo Sostenible

20/06/2025

TANQUE
AGUA CRUDA

Fortalecimiento a la Gestión Interna

Sistema de monitoreo y seguimiento



Propuesta de Valor

Articulación de un sistema de monitoreo y seguimiento para el fortalecimiento de la gestión interna del VASB, y acciones preventivas para la buenas prácticas anticorrupción.

Apuesta

Implementación de herramientas de Ciencia de datos e inteligencia de negocios al servicio de la gestión pública.

Logro

Sistema de monitoreo y seguimiento a costo cero, utilizando como base las herramientas disponibles en la entidad.

Recursos tecnológicos y herramientas para análisis utilizados en la labor de fortalecimiento según necesidades del VASB

El impacto en cifras		Costo para la entidad CERO		Dependencias apoyadas 6+		Herramientas en producción 7+
Nuestras líneas de trabajo		Inteligencia de negocios BI		Ciencia de datos DS		Inteligencia artificial IA
Tecnología y ciencia de datos		Estadística y Shiny R		PLN y automatización Python		Inteligencia de negocios Power BI

Tablero de consulta de proyectos en evaluación

¿Qué es?

Tablero interactivo publicado en la página del Ministerio para consultar los proyectos en etapa de evaluación a nivel nacional.

Tecnología

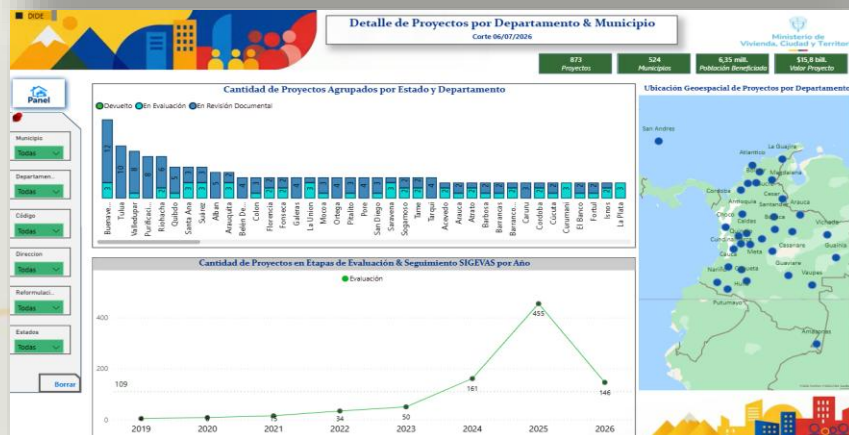
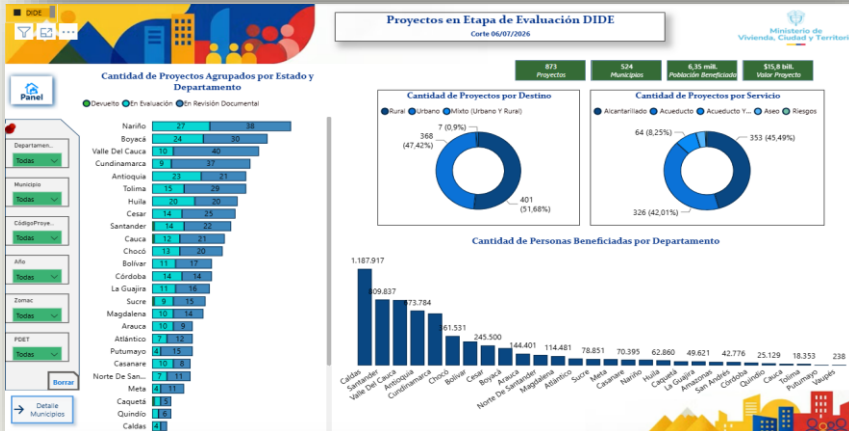
Actualización semanal. Publicado en la sección 4.12 de Planeación, Presupuesto e Informes.

¿Qué permite?

Consulta por departamento, municipio y tipo de proyecto, con observaciones de avance.

Marco normativo: Ley 1712 de 2014 (transparencia y acceso a la información) · Ley 1581 de 2012 (datos personales)

<https://minvivienda.gov.co/transparencia/planeacion-presupuesto-informes>



Seguimiento a tareas de los colaboradores y medición de indicadores

¿Qué es?

Metodología de seguimiento a las tareas del equipo, con asignación y registro operativo en Planner.

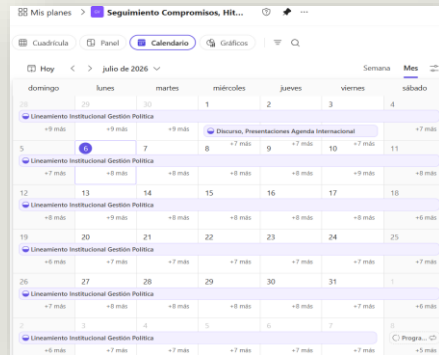
¿Qué permite?

Monitorear avances, consolidar información estratégica y generar reportes ejecutivos.

Avance por tarea, responsables, próximos pasos y actividades por vencer, con control de integridad.

Tecnología

Planner, Power Automate y Power BI. Extracción diaria en JSON y procesos ETL.



Mis planes > Seguimiento Compromisos, Hitos

Cuadrícula Panel Calendario Gráficos

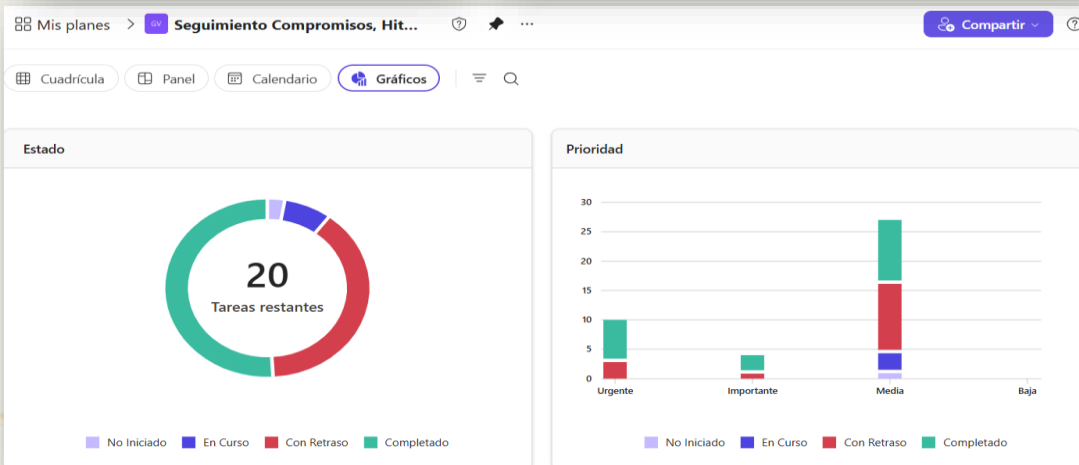
Nombre de la tarea	Asignado a	Inicio	Final	Estado	Acciones
Lineamiento Institucional Gestión Política	Ruth Marit...	26/1/2026	7/8/2026	Seguimiento	En curso
Estrategia Comunicaciones Territorio	Camilo Em...	26/1/2026	29/2/2026	Seguimiento	En curso
Pago: Trámites Seguimiento Proyectos	Camilo Em...	26/1/2026	20/2/2026	Seguimiento	Completado
Plan Integral Seguimiento Sentencias	Camilo Em...	27/2/2026	27/2/2026	Seguimiento	Completado
Agenda Santa Marta, Guajira, Chocó, Caribe, Buenav...	Camilo Em...	26/1/2026	27/3/2026	Seguimiento	En curso
Discursos, Presentaciones Agenda Internacional	Camilo Em...	26/1/2026	17/7/2026	Seguimiento	En curso
Programación Trimestral Comisiones	Wendy Joh...	26/1/2026	30/3/2026	Seguimiento	En curso
Planificación Trimestral Presupuestal Santa Marta	Camilo Em...	26/1/2026	13/2/2026	Seguimiento	Completado
Reunión Organización Información	Camilo Em...	26/1/2026	13/2/2026	Seguimiento	Completado
Reunión Agenda Territorial	Camilo Em...	23/2/2026	29/3/2026	Seguimiento	No iniciado
Reunión Agenda Territorial	Camilo Em...	16/2/2026	13/3/2026	Seguimiento	Completado
Reunión Agenda Territorial	Camilo Em...	9/2/2026	6/3/2026	Seguimiento	Completado
Reunión Agenda Territorial	Camilo Em...	2/2/2026	27/2/2026	Seguimiento	Completado
Reunión Agenda Territorial	Camilo Em...	26/1/2026	20/2/2026	Seguimiento	Completado



Mis planes

Reciente Compartido Personal Anclado Recomendaciones

Nombre	Acceso por tu parte
Legados Estrategicos	Hace 24m
Seguimiento Compromisos, Hitos VASB	Hace 24m
Seguimiento y Control	Hace 24m



Territorios y Compromisos Priorizados

¿Qué es?

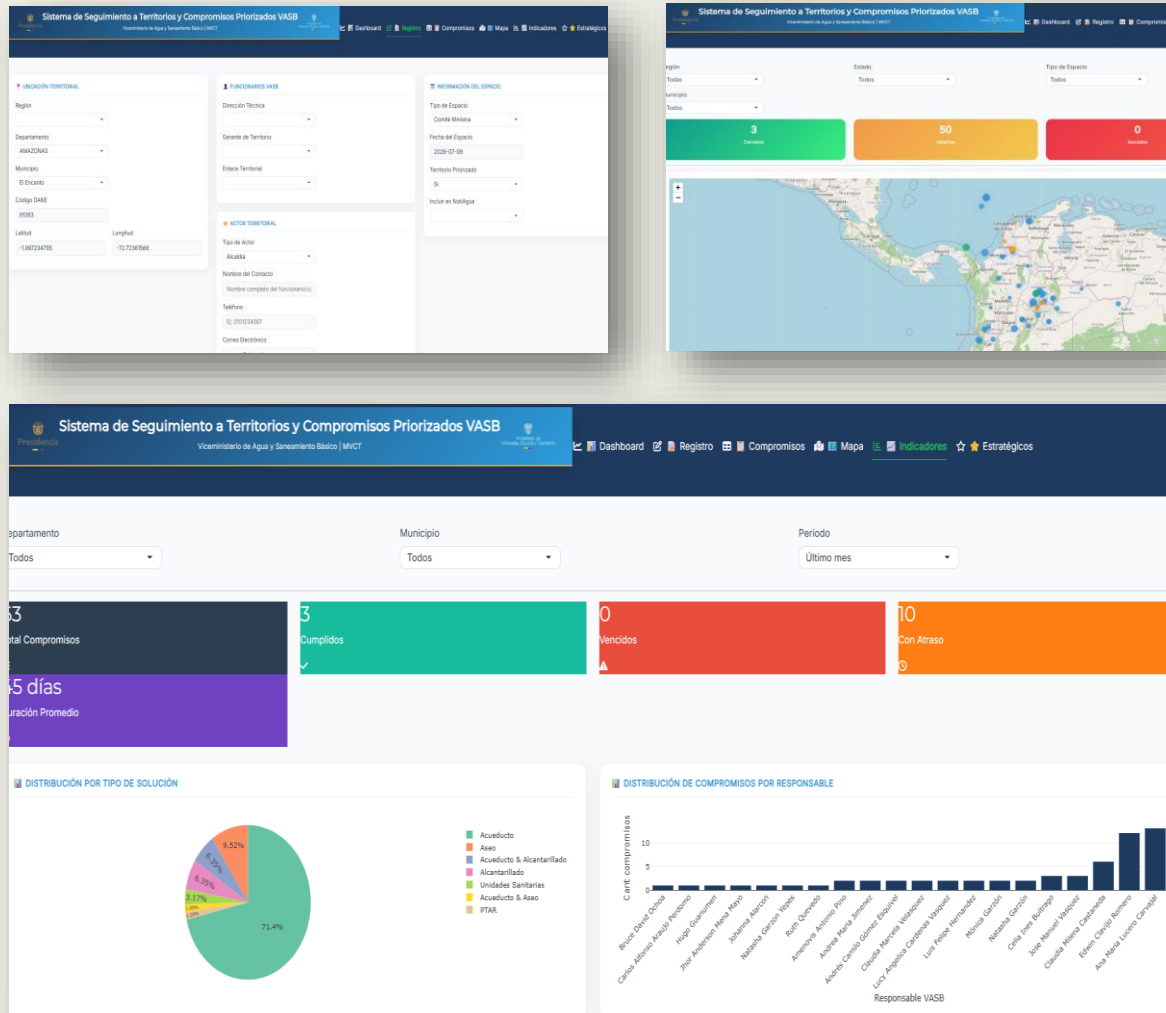
Aplicación interactiva para registrar, consultar y monitorear los compromisos territoriales del Viceministerio.

¿Qué permite?

Tableros ejecutivos, formularios, tablas editables, mapas territoriales, indicadores y alertas.

Tecnología

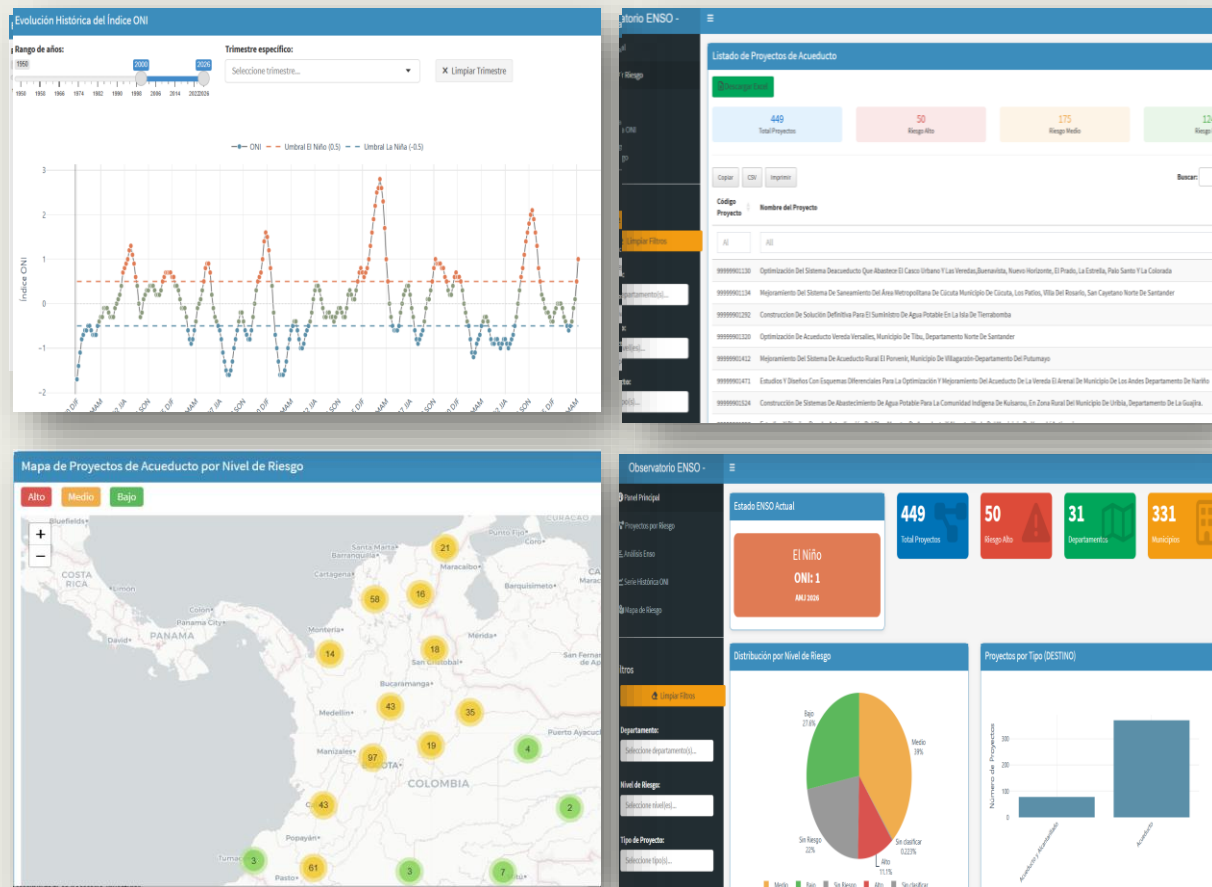
Desarrollada en R y Shiny, con mapas en leaflet y fuente de datos en la nube.



Marco normativo: Decreto 1008 de 2018 (Gobierno Digital) · Ley 1712 de 2014 (transparencia)

<https://019f3ce7-9d74-1887-07ac-491911d942fe.share.connect.posit.cloud/>

Observatorio Acueductos, Fenómeno del Niño



Qué es

Tablero analítico para monitorear proyectos de acueducto expuestos al fenómeno ENSO.

Qué permite

Clasificación de riesgo municipal, serie histórica del índice ONI y priorización de territorios críticos.

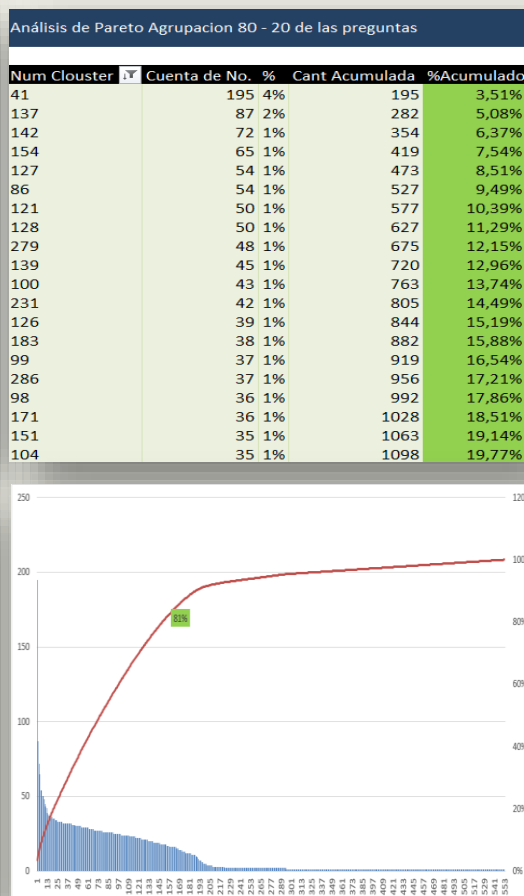
Tecnología

Desarrollado en R, con índice ONI y matriz de priorización de riesgo.

Marco normativo: Ley 142 de 1994 (servicios públicos) · Decreto 1077 de 2015 (Sector Vivienda)

<https://019f3d16-a961-cfa7-24a2-0e751a82ebba.share.connect.posit.cloud/>

Marco normativo: Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2013 (tratamiento de datos) · Ley 1712 de 2014



Analítica textual (PLN) que agrupa observaciones ciudadanas de Basura Cero y del Decreto 1077 en SUCOP.

Clústeres semánticos, detección de duplicados y resúmenes temáticos sobre miles de comentarios.

Python, embeddings multilingües, UMAP, HDBSCAN y TF-IDF.

Impacto y marco normativo



CERO

Costo para la entidad



100%

Requerimientos atendidos



Diario & Semanal

Actualización de tableros



Transparencia y acceso a la información

- Ley 1712 de 2014 (Ley de Transparencia)
- Ley 1755 de 2015 (derecho de petición)



Protección de datos personales

- Ley 1581 de 2012 · Decreto 1377 de 2013
- Ley 1266 de 2008 (habeas data)



Gobierno y explotación de datos

- Decreto 1008 de 2018 (Gobierno Digital)
- CONPES 3920 de 2018 · Decreto 620 de 2020
- MSPI – Seguridad y privacidad (MinTIC)



Sector agua y saneamiento básico

- Ley 142 de 1994 (servicios públicos)
- Decreto 1077 de 2015 (Sector Vivienda)
- Resolución 661 de 2019 (MVCT)



6. FORTALECIMIENTO
DE GESTIÓN INTERNA



7. SEGUIMIENTO
A METAS

El equipo y la continuidad del proceso

El equipo detrás de la transformación

Equipo interdisciplinario

Seguimiento y Control uniendo analítica, tecnología y gestión pública.

Liderazgo institucional

Con el acompañamiento del Despacho de la Viceministra en cada etapa.

Trabajo colaborativo

De la mano de las direcciones DIDE y DPR y de los equipos territoriales.



Sostenibilidad y próximos pasos

Transferencia de conocimiento

Manuales y lineamientos de usuario para apropiar y mantener las herramientas.

Continuidad

Actualización y evolución funcional de los tableros según las necesidades del Viceministerio.

Escalamiento

Ampliar la analítica de datos como soporte permanente para la toma de decisiones.



Datos al servicio del agua



6. FORTALECIMIENTO DE GESTIÓN INTERNA



7. SEGUIMIENTO A METAS

Transparencia ante el Pueblo

Marco Normativo



La mejor garantía de transparencia es que todo ocurra de cara a la ciudadanía.

Acciones en pro de las buenas prácticas anticorrupción

Encuentro "El Rol del Supervisor, principales desafíos"

Actualización
Procedimiento
Seguimiento a
Convenios GPA-P-
014

Actualización del
Mapa de Gestión de
Riesgos de
Corrupción



6. FORTALECIMIENTO
DE GESTIÓN INTERNA



7. SEGUIMIENTO
A METAS

Fortalecimiento a la Gestión Interna

1. Fortalecimiento documental del proceso de Gestión a la Política de Agua Potable y Saneamiento Básico.
2. Una propuesta de ajustes a su estructura organizacional y Redefinición de Roles y Responsabilidades.
3. Formulación de la ficha de indicador A-VICE-06 para el fortalecimiento de la gestión al interior del Viceministerio.



4. Mapeo y balance de los instrumentos de planificación a cargo del Viceministerio.
5. Estrategia para fortalecer el seguimiento a las metas en las direcciones y grupos de trabajo responsables.
6. Proyección objetiva de las metas a cargo del Viceministerio, para su cumplimiento real a 31 de diciembre de 2026.

Resultados obtenidos

1

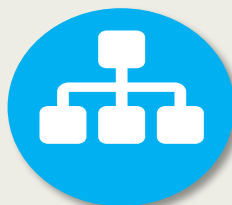


Fortalecimiento documental

18 documentos creados y 3 actualizados para el proceso denominado “Gestión a la Política de Agua Potable y Saneamiento Básico”, dentro de los cuales se encuentran procedimientos, instructivos y formatos.

Total = 21 Documentos

2



Ajustes a la Estructura Organizacional del Viceministerio

Se elaboró 1 propuesta para el ajuste de la estructura organizacional del VASB, sugiriendo direcciones, subdirecciones, grupos, roles y responsabilidades a tener en cuenta de acuerdo con líneas reales de trabajo, normatividad vigente, entorno del país y situaciones que afectan la misionalidad.

Total = 1 Propuesta

3



Formulación de Ficha de Indicador

1 ficha de indicador formulada para mejorar la gestión al interior del Viceministerio en materia de: mejoras normativas, seguimiento mediante tableros de control, seguimiento a sentencias y ordenes judiciales, riesgos de corrupción, planes de mejoramiento, documentación y contenidos pedagógicos.

Total = 1 Ficha

Resultados obtenidos

4



Mapeo y Balance de Instrumentos

1 documento con el balance de los diferentes instrumentos de planificación tales como: Macro metas, Plan de Acción Institucional, Plan Marco de Implementación, Plan Nacional de Desarrollo, Compromisos Presidenciales, entre otros.

Total = 1 Documento

5



Estrategia para Fortalecer el Seguimiento

1 Tablero de control para la estandarización del seguimiento a la ejecución y cumplimiento de las metas a cargo del Viceministerio.

Total = 1 Tablero

6



Proyección Objetiva de Metas a 31/12/2026

1 Proyección objetiva de las metas a cargo del Viceministerio, mediante un análisis financiero, de cargas, de restricciones internas y externas, entre otros aspectos, que afectan directa e indirectamente el cumplimiento de las metas.

Total = 1 Proyección

Proyecto de Ley de Competencias, Sistema General de Participaciones



Aspectos más relevantes del proyecto de Ley de Competencias

Gestión comunitaria del agua para el cierre de brechas de acceso



Financiación del mínimo vital en el marco de los programas formulados y adoptados por los municipios



Criterios para la distribución de recursos a los municipios con mayores brechas de cobertura, calidad y continuidad



Participación del 10% para el sector de agua y saneamiento básico en el SGP



Estrategia de monitoreo, seguimiento y control con ministerios sectoriales





Conclusiones

Conclusiones

- ✓ **Transparencia** — Tableros públicos y gestión de cara a la ciudadanía, con seguimiento verificable.
- ✓ **Eficiencia** — Analítica y soluciones de datos a costo cero, con mejor uso de los recursos públicos.
- ✓ **Acompañamiento continuo** — Comunidades, comités y clubes del agua fortalecidos en los territorios.
- ✓ **Cumplimiento** — Inversiones, obras, órdenes judiciales atendidas y capacidades institucionales instaladas.