

Bo
Empalme
ante el pueblo



Ministerio de
Vivienda, Ciudad y Territorio

Con Dignidad,
¡CUMPLIMOS!



Índice

Aspectos administrativos

1. Estructura de la entidad.
2. Planta de cargos
3. Normatividad que le aplica.
4. Mapa de procesos

Aspectos estratégicos.

5. Logros de la Entidad
6. Ejecución presupuestal
7. Gestión contractual
8. Defensa jurídica y auditorías entes de control.
9. Temas prioritarios de atención inmediata
10. Retos y recomendaciones

Aspectos administrativos.



1. Estructura de la entidad



**Dirección del
Fondo Nacional de Vivienda FNV**

Arturo Galeano Ávila

Director ejecutivo (Representante legal)

Fondo Cuenta **Decreto Ley 555 de 2003** **Adscrito al MVCT**
Ley 1469 de 2011 - Ley 1537 de 2012 – Ley 1955 de 2019 y Ley 2294 de 2023

Características

- Personería jurídica
- Patrimonio propio
- Autonomía presupuestal y financiera
- Sin estructura administrativa ni personal*

Consejo Directivo



Ministra de Vivienda, Ciudad y Territorio o su delegado.



Ministro de Hacienda y Crédito Público o su delegado



Director del DNP o su delegado



Dos miembros designados por Presidente

*En virtud de lo establecido en el Art. 14 del Decreto Ley 555 de 2003 son realizadas con el apoyo de las dependencias del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio

1. Estructura de la entidad

Misión



Ejecutar las políticas del Gobierno Nacional en materia de vivienda de interés social urbana y rural



Administrar y ejecutar

Recursos asignados en el Presupuesto General de la Nación en inversión para vivienda de interés social urbana y rural.
SUBSIDIOS FAMILIARES DE VIVIENDA



Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026

Artículo 297. "...tendrá como objetivos consolidar el Sistema Nacional de Información de Vivienda y ejecutar las políticas del Gobierno Nacional en materia de vivienda de interés social, **agua y saneamiento básico**, en particular aquellas orientadas a la descentralización territorial de la inversión de los recursos destinados a estas actividades..."

El Fondo Nacional de Vivienda podrá estructurar y **ejecutar proyectos y programas para el sector de agua y saneamiento básico**, que permitan garantizar las condiciones de acceso y mínimo vital de la población.

Artículo 298. En el marco del **programa Barrios de Paz**, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y/o Fonvivienda, podrán gestionar y/o **financiar intervenciones de mejoramiento en áreas de origen informal legalizadas o susceptibles de legalización urbanística**, o en áreas de origen formal que sean susceptibles de ser mejoradas..."

1. Estructura de la entidad



Equipo de apoyo Despacho (MVCT – Fiducias) a FONVIVIENDA

Equipo Jurídico:
26 profesionales

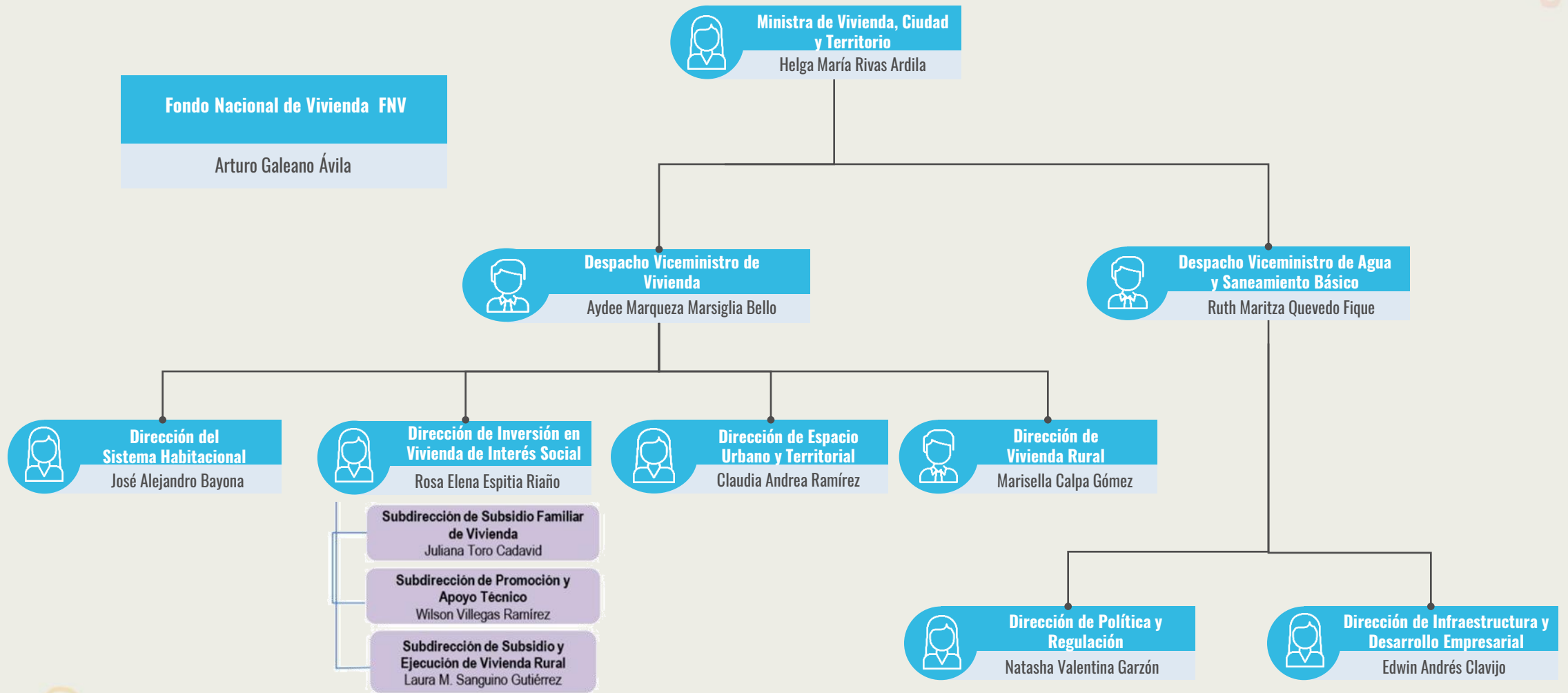
Equipo Técnico:
8 profesionales

Equipo Financiero:
16 profesionales

Equipo Administrativo:
7 profesionales



1. Estructura de la entidad



2. Planta de cargos

El Decreto-Ley 555 de 2003, en su artículo 14, establece claramente el mecanismo de **apoyo a la gestión** del Fondo Nacional de Vivienda, Fonvivienda.

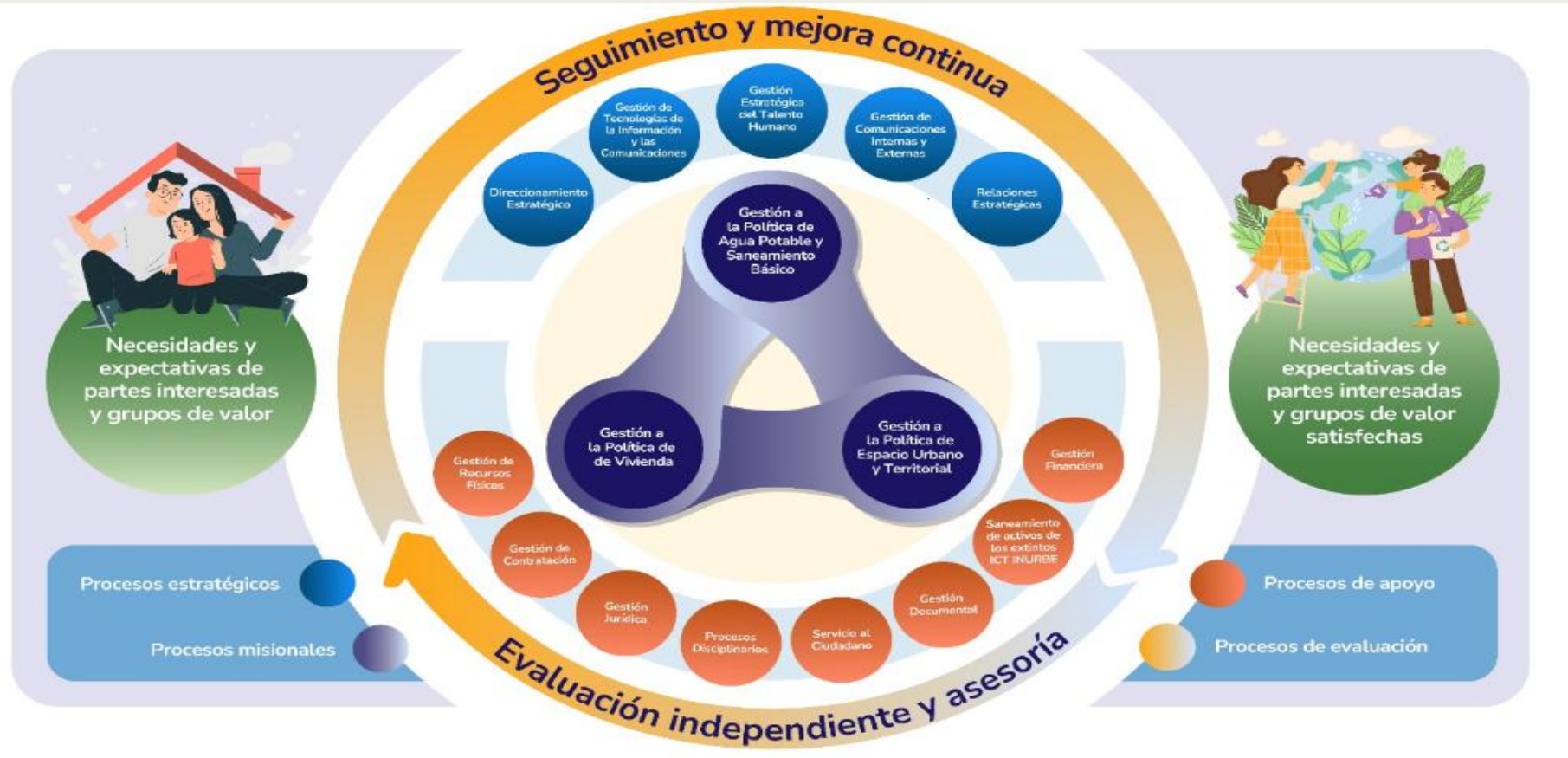
Según este artículo, las funciones técnicas y administrativas necesarias para llevar a cabo las actividades propias de Fonvivienda serán asumidas y realizadas por el personal de planta del Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, entidad que actualmente se denomina Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

3. Normatividad que le aplica

Tipo de Norma	Nro.	Año	Epígrafe	Enlace web
Decreto Ley	555	2003	Por el cual se crea el Fondo Nacional de Vivienda «Fonvivienda.	https://minvivienda.gov.co/sites/default/files/2020-07/0555-2003.pdf
Decreto U.R 1077	1077	2015	Decreto Único Reglamentario del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio	https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=77216

4. Mapa de procesos

Este mapa de procesos se relaciona con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, aunque muchos de los procesos incluidos son implementados por el Fondo Nacional de Vivienda, conforme a lo dispuesto en el artículo 14 del Decreto-Ley 555 de 2003.



Aspectos estratégicos



5. Logros de la entidad

NEGOCIOS FIDUCIARIOS – FIDEICOMITENTE



Cómo funciona Fonvivienda - cuatro responsabilidades y controles independientes

Estructuración, Ejecución y pago de los Subsidios Familiares de Vivienda



Cada desembolso integra controles técnicos, administrativos, jurídicos, presupuestales, financieros y fiduciarios.

5. Logros de la entidad



226.407
subsidiros asignados



\$6,32
billones
asignados



31
departamentos



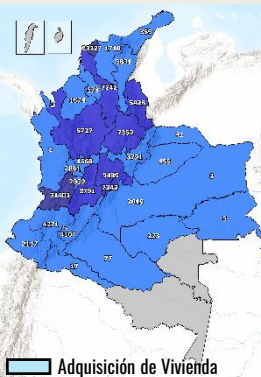
**ADQUISICIÓN DE
VIVIENDA**

137.769

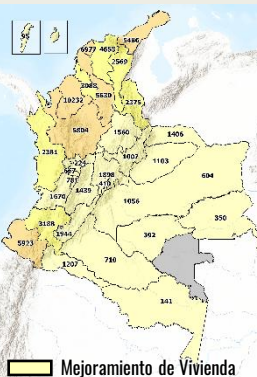
Subsidios

\$ 4.338.804.305.520

29 Departamentos



Adquisición de Vivienda



Mejoramiento de Vivienda



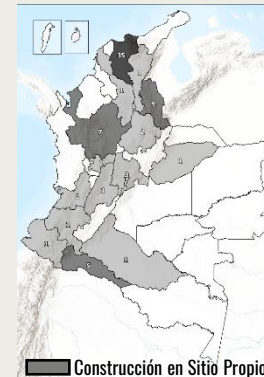
MEJORAMIENTO

76.970

URBANO: 54.318 - \$ 784.596.739.570
RURAL: 22.652 - \$ 575.357.675.657

\$ 1.359.954.415.227

31 Departamentos



Construcción en Sitio Propio



CONST. SITIO PROPIO

67

Subsidios

\$ 2.458.524.300

15 Departamentos



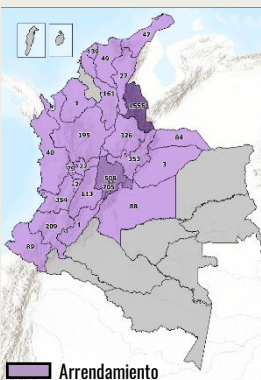
ARRENDAMIENTO

5.150

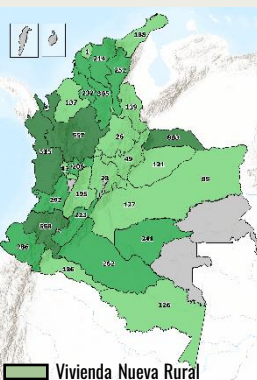
Subsidios

\$ 54.095.474.400

23 Departamentos



Arrendamiento



Vivienda Nueva Rural



VIVIENDA RURAL

6.451

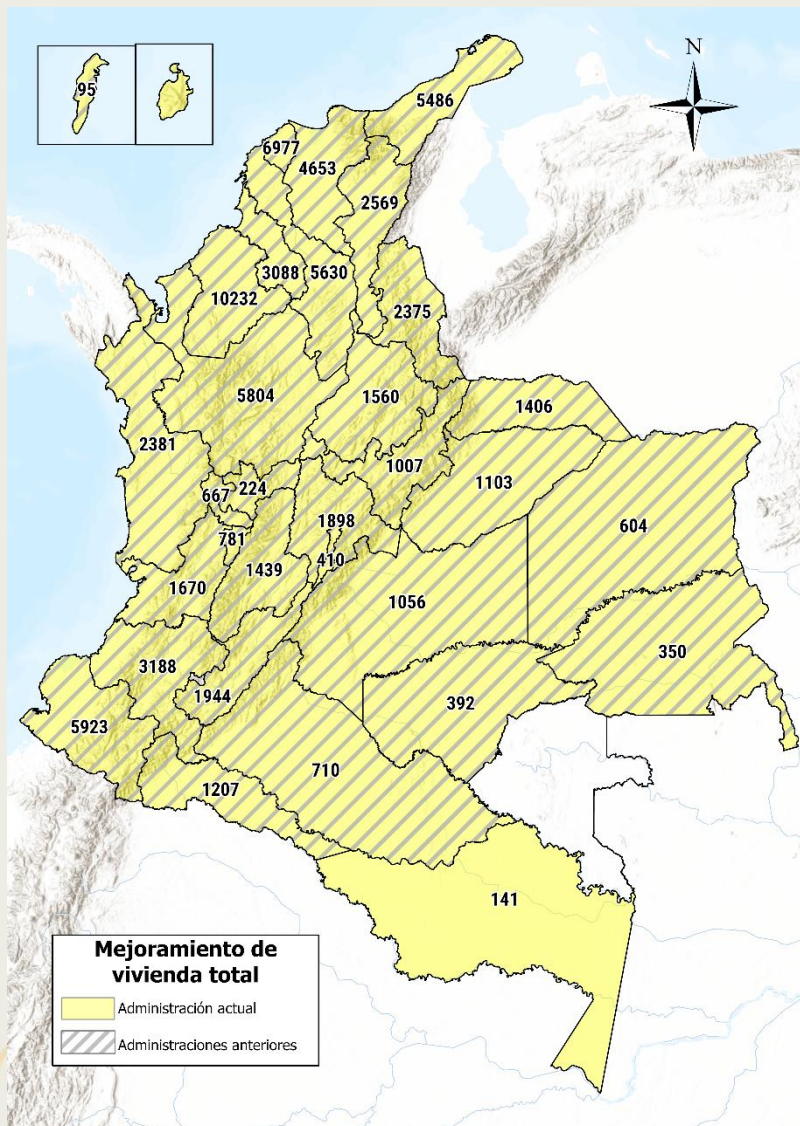
Subsidios

\$ 565.132.017.285

28 Departamentos

Con **226.407** subsidios asignados, el Gobierno fortalece la política habitacional en todas las regiones y avanza con resultados concretos

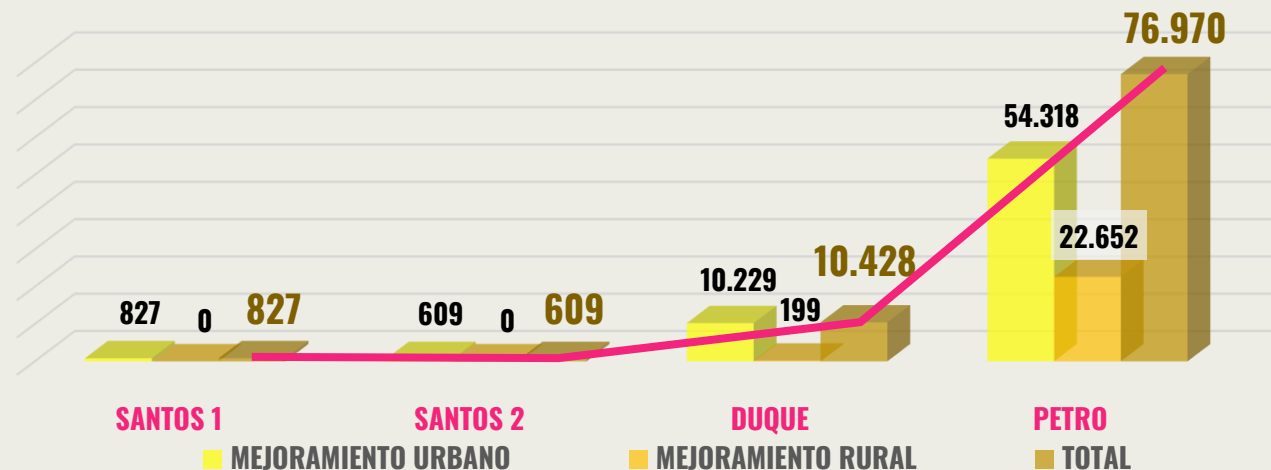
5. Logros de la entidad



MEJORAMIENTO DE VIVIENDA

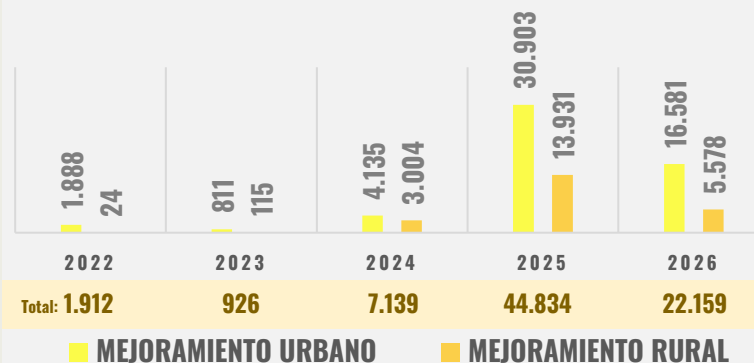
Periodo: 07-08-2022 a 30-06-2026

» **76.970** Subsidios » **\$ 1.359.954.415.228** Asignaciones por gobierno » **31 Departamentos**



TOTAL CUPOS PREVISTOS
103.294

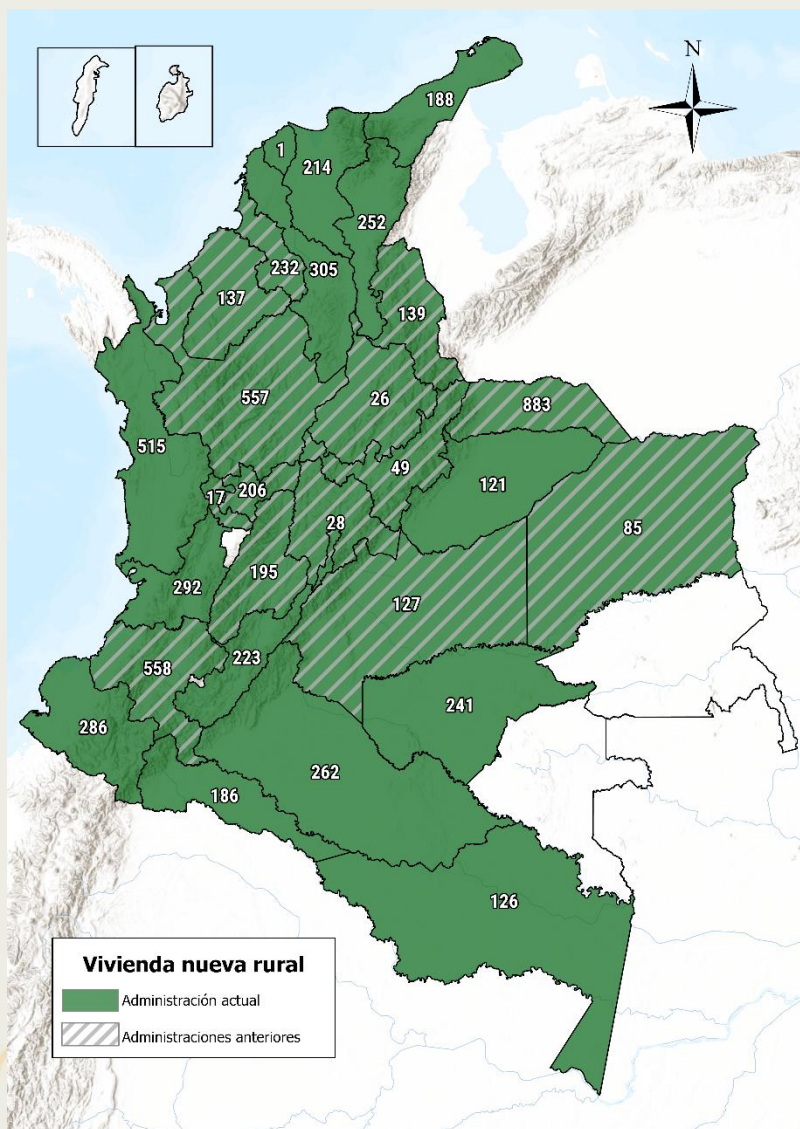
Asignación por año (Urb – Rur)



Asignación histórica en esta modalidad.

La asignación de subsidios de mejoramiento alcanzó un **crecimiento superior a siete veces** frente a la administración anterior.

5. Logros de la entidad



VIVIENDA NUEVA RURAL

Periodo: 07-08-2022 a 30-06-2026



6.451
Subsidios



\$ 565.132.017.285

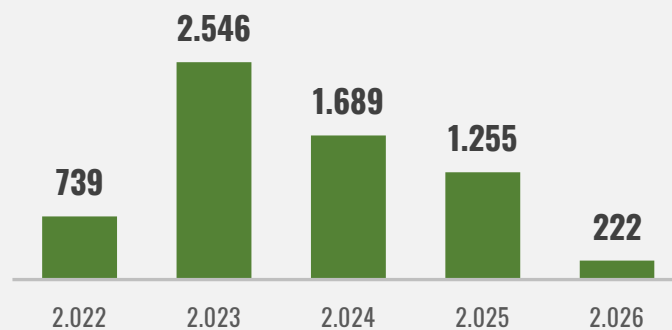


28 Departamentos

Estado de los subsidios

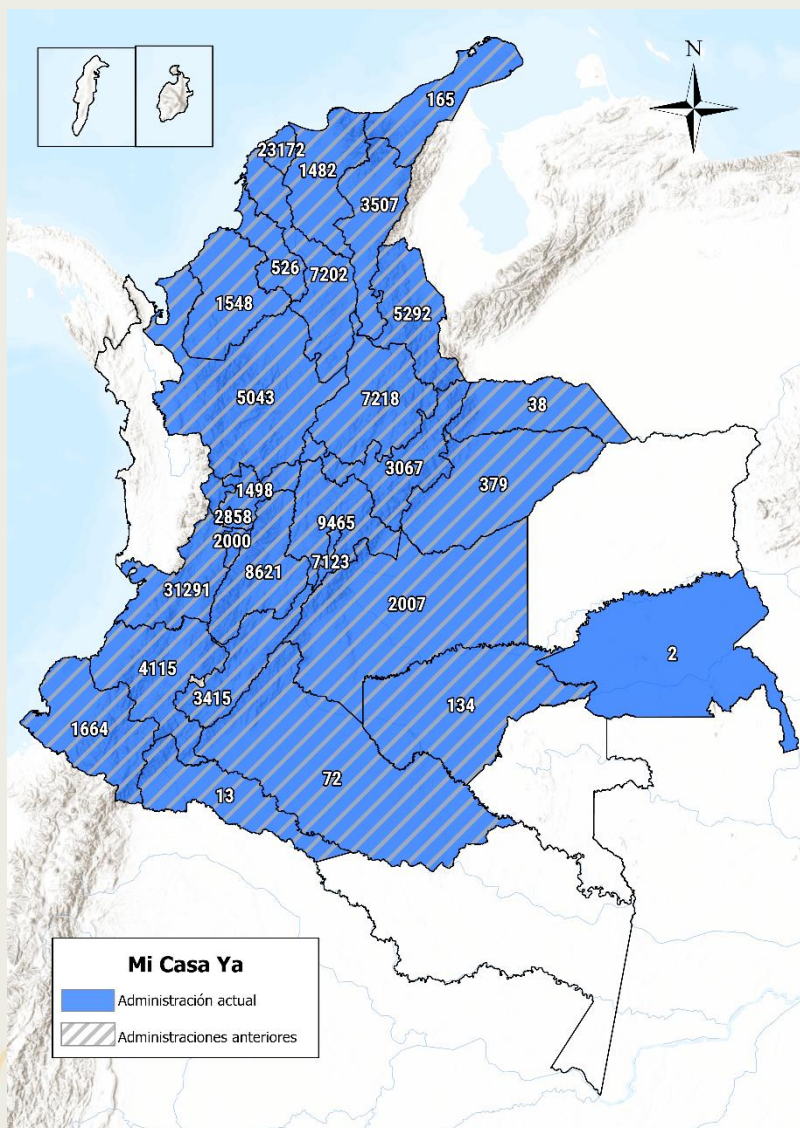


Asignación por año



El Gobierno legalizó **5.472** subsidios, asociados a **4.893** asignaciones propias y **579** procesos provenientes de administraciones anteriores

5. Logros de la entidad



MI CASA YA – MCY

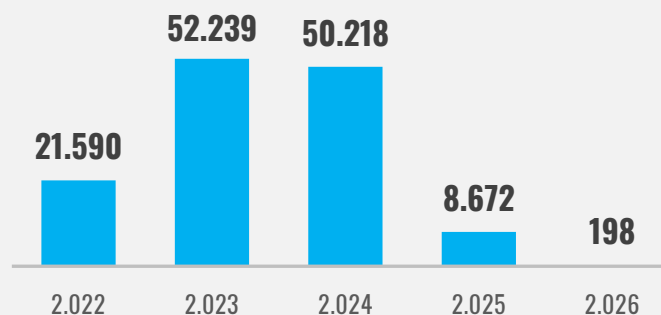
Periodo: 07-08-2022 a 30-06-2026

» **132.917** Subsidios » **\$ 4.113.500.614.400** » 27 Departamentos

Estado de los subsidios

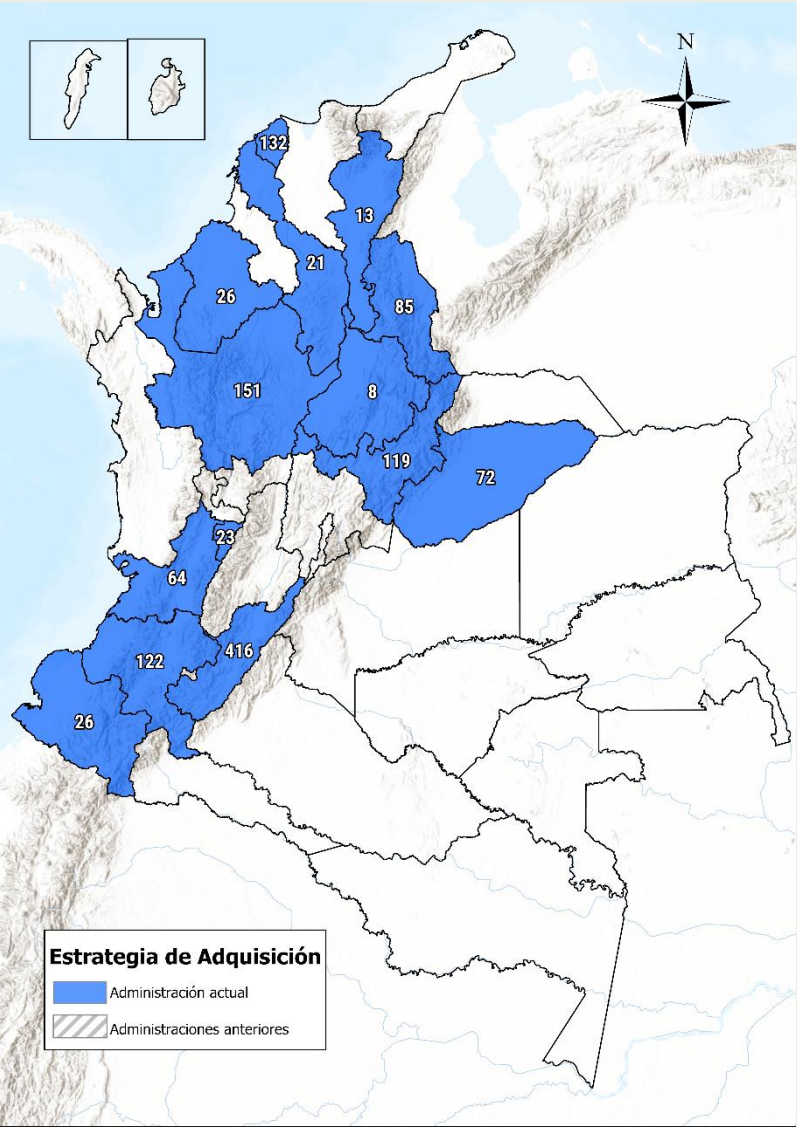


Asignación por año



Legalización de **150.847** subsidios en total, integrando **125.833** asignados por este Gobierno y **25.014** correspondientes a administraciones anteriores.

5. Logros de la entidad



ESTRATEGIA ADQUISICIÓN

Periodo: 07-08-2022 a 30-06-2026



1.278
Subsidios



\$ 39.419.562.000

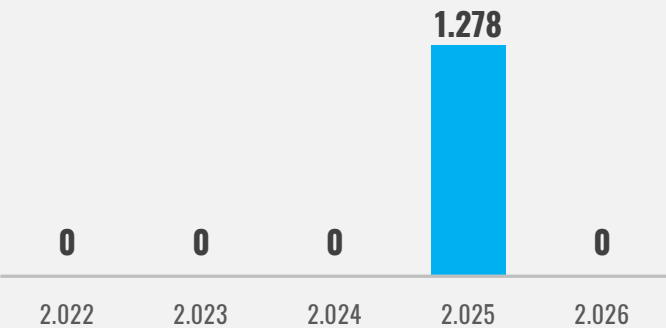


14 Departamentos

Estado de los subsidios



Asignación por año



Estrategia implementada en **2025**: sus resultados están en desarrollo, los subsidios asignados avanzan en ejecución para consolidar su posterior legalización

5. Logros de la entidad



OTROS PROGRAMAS DE ADQUISICIÓN

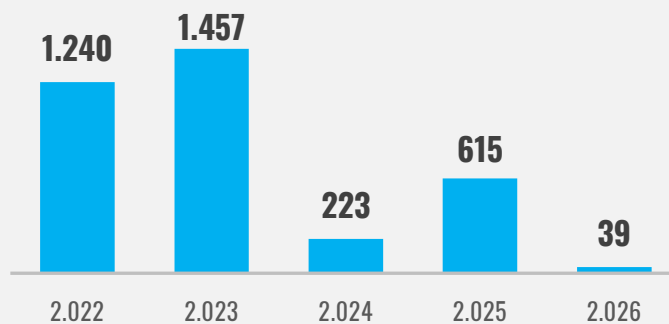
Periodo: 07-08-2022 a 30-06-2026

» **3.574** Subsidios » **\$ 185.884.129.120** » 29 Departamentos

Estado de los subsidios

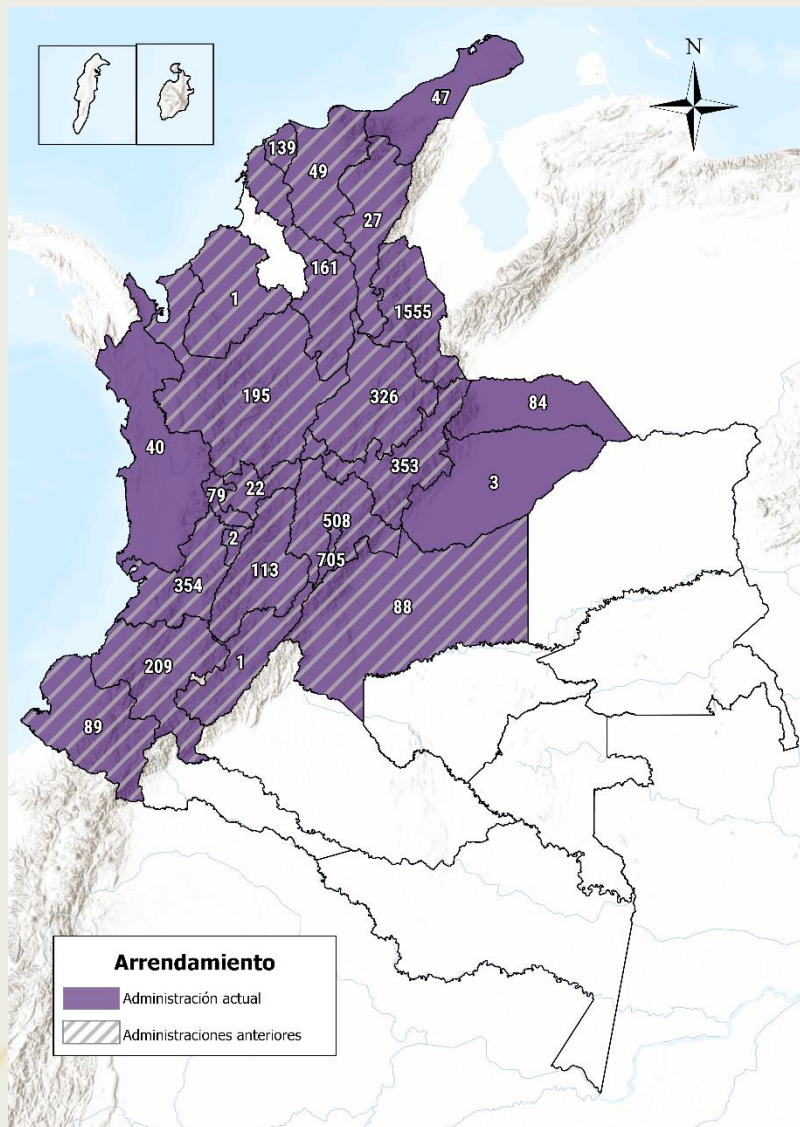


Asignación por año



La legalización alcanzó **10.182** subsidios, **2.018** asignados de este Gobierno y **8.164** provenientes de administraciones anteriores.

5. Logros de la entidad



ARRENDAMIENTO

Periodo: 07-08-2022 a 30-06-2026



5.150
Subsidios



\$ 54.095.474.400

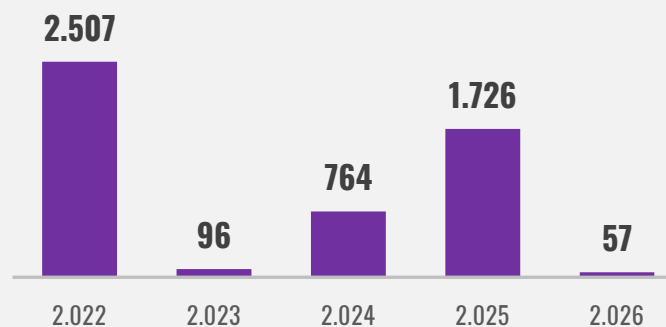


23 Departamentos

Estado de los subsidios



Asignación por año



Legalización efectiva de **18.899** subsidios: **2.828** asignados en el actual Gobierno y **16.071** en administraciones anteriores

5. Logros de la entidad

RESULTADO AGREGADO DE LA POLÍTICA HABITACIONAL

Hogares e Inversión



Más de **226 mil** hogares beneficiados mediante la asignación de subsidios de vivienda durante el Gobierno del Cambio. Inversión superior a **\$6,3 billones**, con aporte directo al cumplimiento de las metas del Plan Nacional de Desarrollo



Legalización de Subsidios

La legalización de más de **225 mil subsidios** evidencia una gestión que transforma la política de vivienda en resultados concretos: 172.834 corresponden a asignaciones de este Gobierno y 52.378 al cierre de compromisos de administraciones anteriores.

Consolidación Institucional



FONVIVIENDA se consolida como el **ejecutor central de la política habitacional nacional**, ampliando su alcance territorial y social para responder a las necesidades reales de los hogares colombianos más vulnerables

5. Logros de la entidad



76 MIL HOGARES

Más de **76.000** hogares beneficiados mediante el programa de **mejoramiento de vivienda**, alcanzando una cobertura histórica sin precedentes en la política habitacional colombiana.



7 VECES SUPERIOR

Resultado **siete veces superior** al alcanzado por el gobierno anterior, consolidando el mejoramiento de vivienda como una **apuesta transformadora y de alto impacto social** del Gobierno del Cambio.



DÉFICIT CUALITATIVO

Avance estructural frente al **déficit cualitativo habitacional** mediante intervenciones orientadas a mejorar condiciones de vida, seguridad y habitabilidad en los territorios más vulnerables del país.

5. Logros de la entidad

RESULTADO AGREGADO DE LA POLÍTICA HABITACIONAL

Jefatura Femenina



El **62%** de los subsidios de vivienda fueron asignados a hogares con **jefatura femenina**, consolidando una política habitacional con perspectiva de género y equidad social. Este resultado refleja la priorización de mujeres cabeza de familia como sujetos centrales de la política pública de vivienda.

Víctimas del Conflicto



El **22%** de los subsidios beneficiaron a hogares con integrantes **víctimas del conflicto armado**, fortaleciendo el enfoque diferencial y territorial. La priorización de población vulnerable mediante criterios sociales consolida una política habitacional más equitativa e incluyente para todos los territorios.

5. Logros de la entidad

TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL DE FONVIVIENDA



- Ampliación estructural del alcance de la entidad mediante el Plan Nacional de Desarrollo, otorgando nuevas competencias y mayores responsabilidades institucionales.
Nuevo mandato para **intervenciones integrales de hábitat popular, vivienda, agua y saneamiento básico**, superando el enfoque exclusivo en subsidios para adquisición de vivienda.
Materialización a través del patrimonio autónomo **Barrios y Veredas de Paz**, instrumento clave para la transformación territorial con enfoque social e incluyente.



- FONVIVIENDA pasa de asignar subsidios a **liderar transformaciones integrales del hábitat**, con mayor capacidad institucional para responder a las necesidades reales de los territorios. Una política pública con enfoque social, territorial y de cierre de brechas: resultados que transforman vidas y una entidad fortalecida para el futuro.

5. Logros de la entidad

Cobertura a la tasa de interés de crédito

Coberturas otorgadas



En este Gobierno se otorgaron **126.115 coberturas nuevas** en el programa Mi Casa Ya, valoradas en **\$2.3 billones**.

En conjunto, estas acciones han beneficiado aproximadamente a **353.122 personas**.

Ejecución coberturas

El 7 de agosto de 2022, Fonvivienda recibió un programa que incluía la ejecución de **339.635 coberturas** por un valor total de **\$2.7 billones**, correspondientes a los tres programas: Frech Segunda Generación, VIPA y Mi Casa Ya.

Al 30 de junio de 2026, se están pagando un total de **284.448 coberturas** con un valor de **\$2.8 billones**, que incluyen tanto las coberturas provenientes de vigencias anteriores como las nuevas otorgadas en este Gobierno

Empalme

ante el pueblo

Ejecución Presupuestal

Gobierno de
Colombia

Agencia de
Desarrollo Rural

Entrega

\$3.824.942.876 millones

Para fortalecer 550 hectáreas agrícolas en
Ciénaga de Oro, Córdoba.

- ✓ Productores campesinos beneficiados
con cultivos de arroz, maíz y yuca.
- ✓ Hoy se entregan \$764.773.980 en maquinaria agrícola
para modernizar el campo y aumentar la productividad.

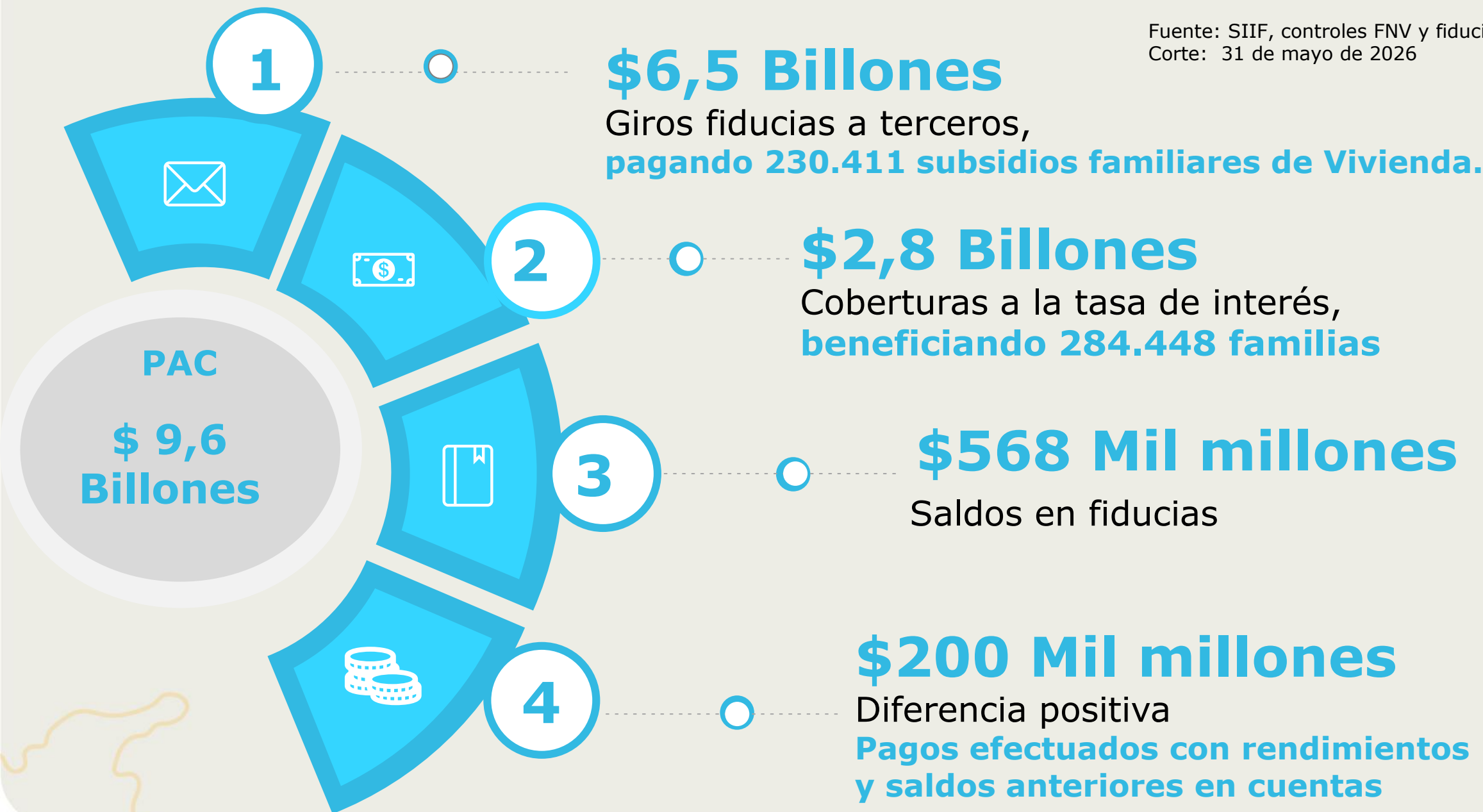
Transformación productiva para la vida.



Ciénaga de Oro, Córdoba.

6. Flujo de Caja (PAC) - Cuentas Claras

Fuente: SIIF, controles FNV y fiducias.
Corte: 31 de mayo de 2026



6. Pagos desde Fideicomisos

**TOTAL PAGOS A
TERCEROS** > **\$ 6.503.652.577.434,42** >>

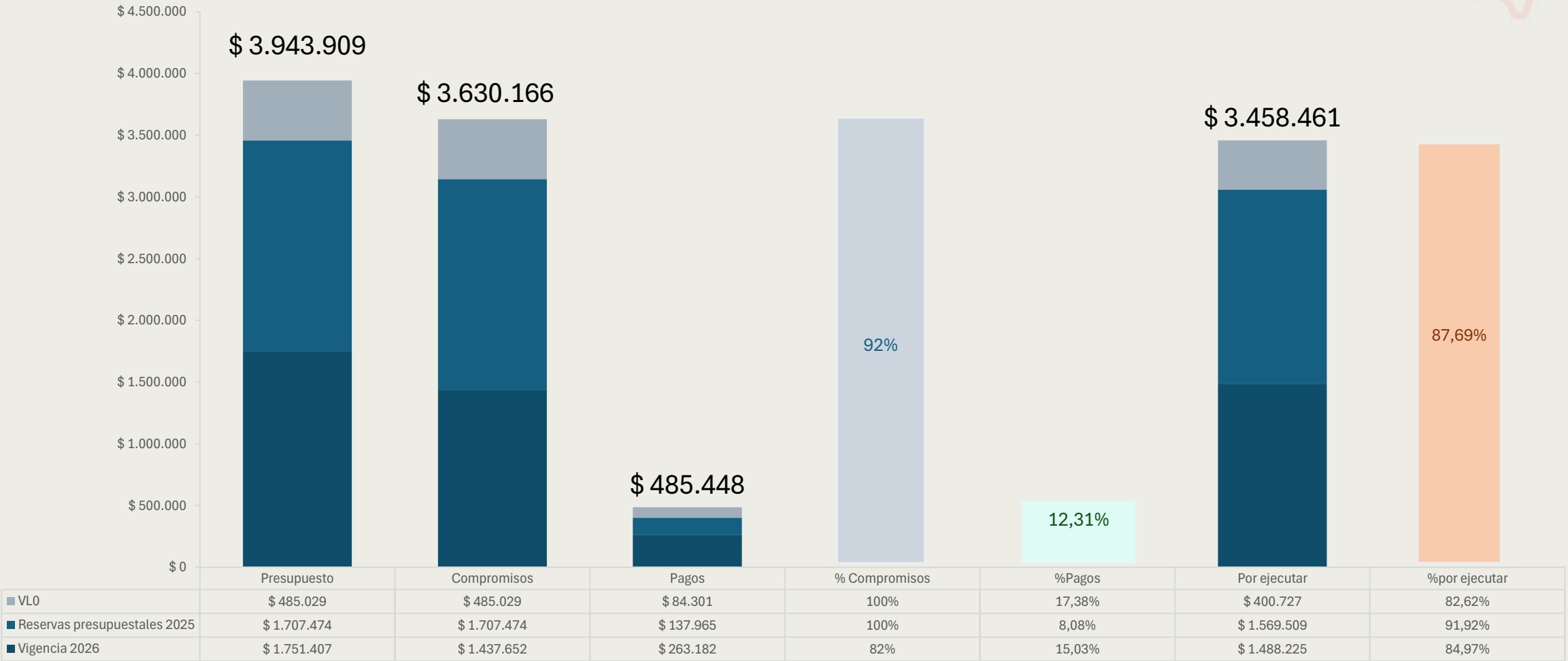
MI CASA YA 69%
VIVIENDA NUEVA RURAL 8%
MEJORAMIENTO DE VIVIENDA 10%
PVG II 5%
SEMILLERO ARRIENDO 3%
VIPA 2%
OTROS < 1%

Cifras en millones de pesos



6. Ejecución Presupuestal Vigencia

(**) cifras en millones de pesos



* Se encuentra en proceso de aprobación por MHCP PAC por \$ 83.177 millones de pesos, los cuales de ser aprobados ubicarían la ejecución presupuestal total al 14%.

6. Vigencias futuras



Otorgar 59.050 coberturas a la tasa de interés



Período 2024 - 2031



\$1,01 Billón



CONPES 4126



Otorgar 44.280 coberturas a la tasa de interés



Período 2024 - 2031



\$951,484 millones

CONPES 4114

6. Ejecución presupuestal proyectos de inversión vigencia 2026



APROPIACIÓN



COMPROMISO



**%
COMPROMISO**



OBLIGADO



**SALDO POR
COMPROMETER**

**Subsidio Familiar
de Vivienda
Nacional**

\$990.476

\$686.585

69,3%

\$2.139

\$303.891

**Programa
Cobertura
Condicionada
para Créditos de
Vivienda**

\$751.067

\$751.067

100%

\$263.189

\$ 0

INVERSIÓN

\$1.741.543

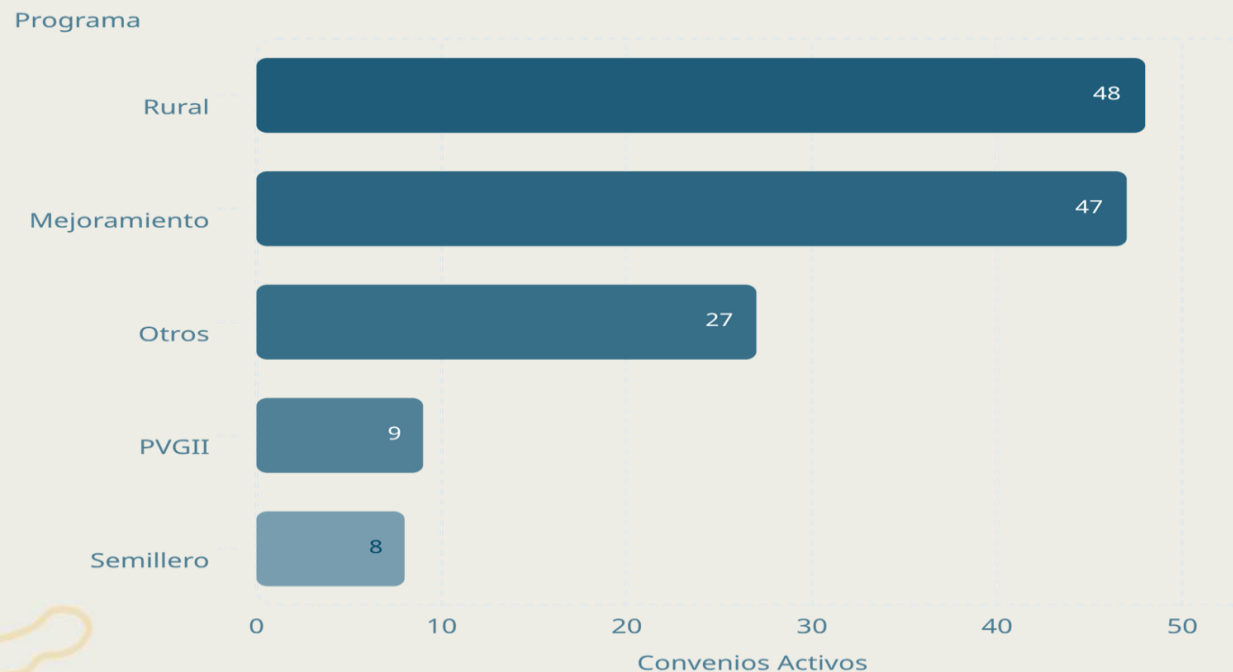
\$1.437.652

82,6%

\$263.189

\$303.891

7. Gestión Contractual



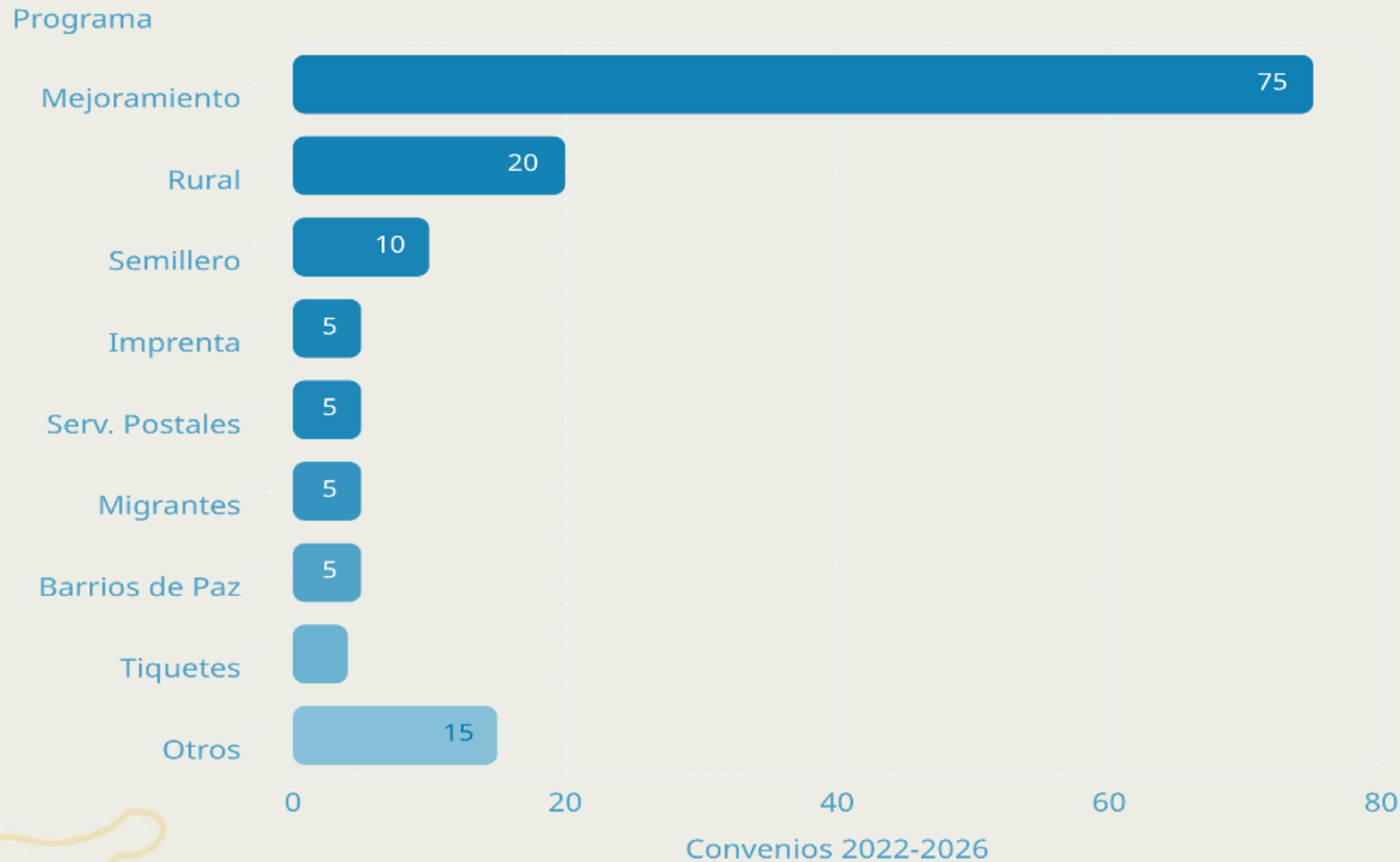
Fuente: Fondo Nacional de Vivienda
Corte: 30 de junio de 2026

Desde 2004, **Fonvivienda** ha suscrito **670** convenios con entes territoriales, ministerios y organizaciones públicas y privadas para la materialización de la política habitacional nacional. De este total, **144** corresponden a convenios suscritos durante el periodo 2022-2026.

Actualmente, **139** convenios se encuentran activos, distribuidos principalmente en los programas de Vivienda Rural (**48**) y Mejoramiento de Vivienda (**47**) concentrando el 68% de la ejecución vigente.

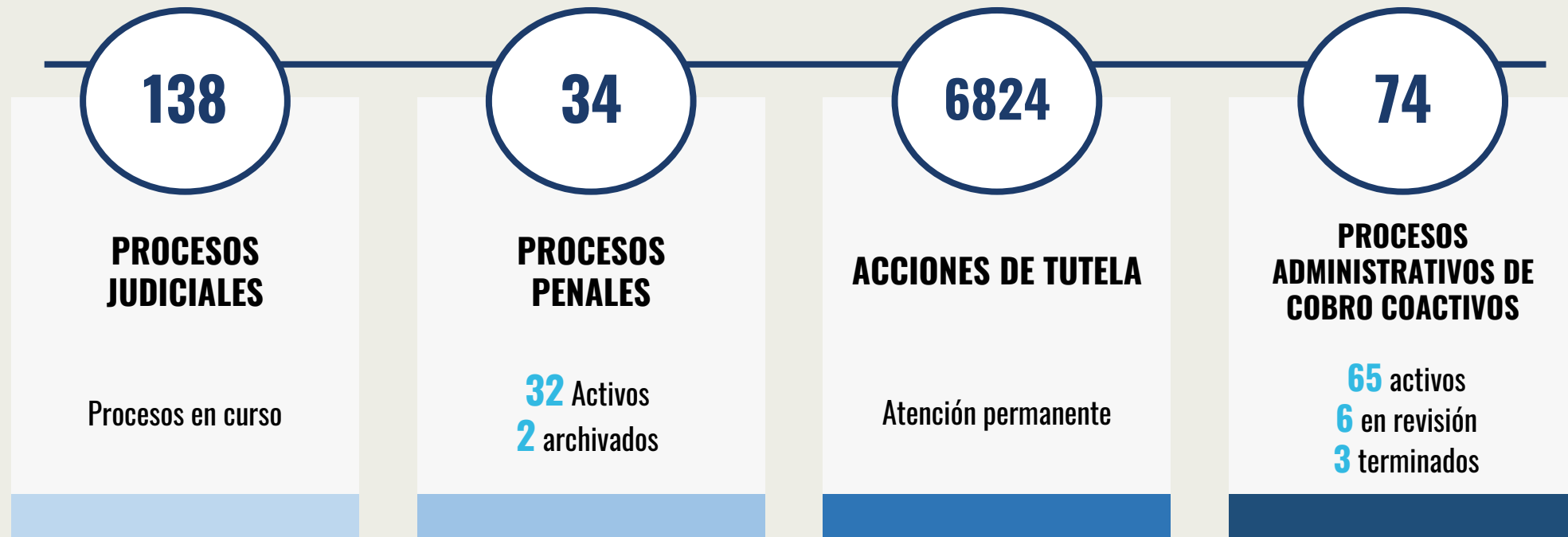
7. Gestión Contractual

Convenios y Contratos Celebrados en el periodo 2022–2026 por Programa



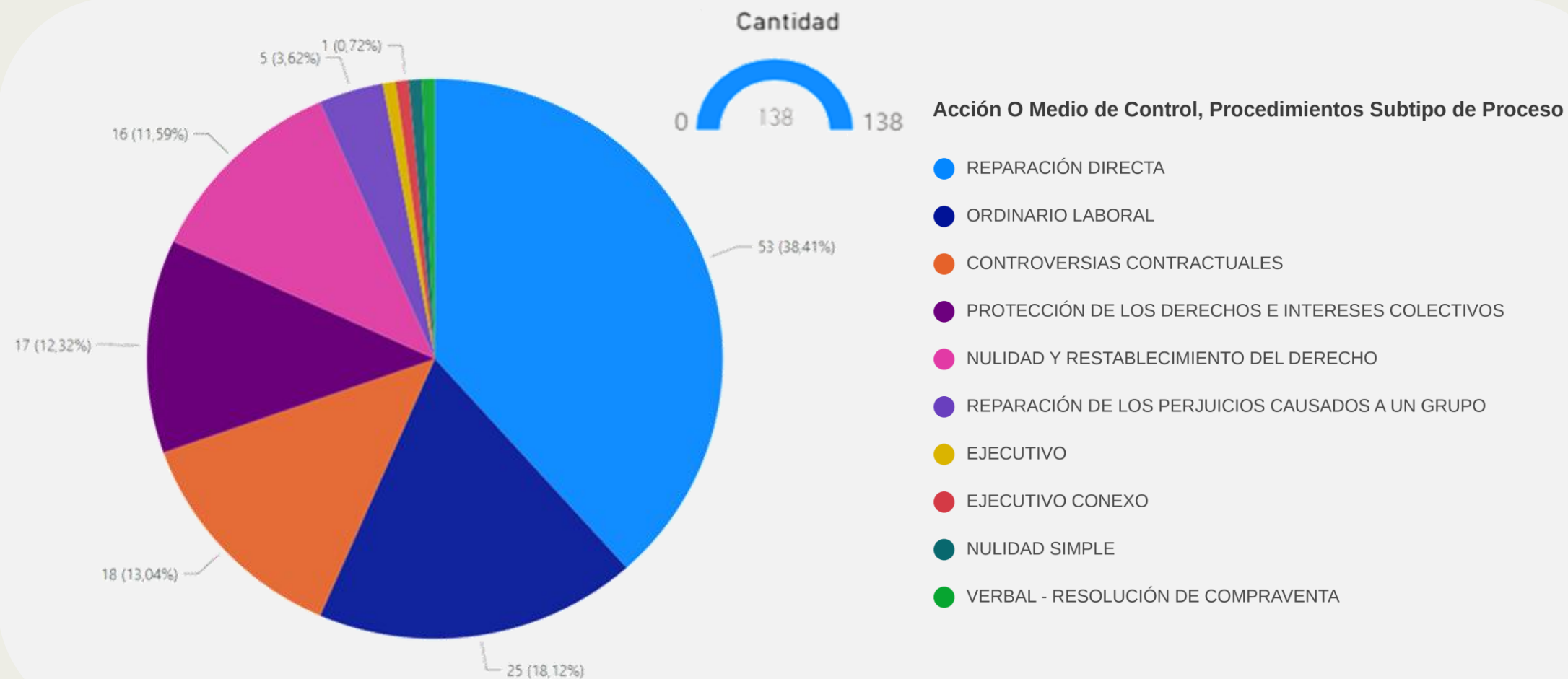
Durante el período de gobierno, Fonvivienda y el MVCT articularon esfuerzos para suscribir **144 convenios y contratos**, donde el programa **mejoramiento** lidera con **75 convenios** y **rural con 20**, reflejando el enfoque en vivienda social y acceso equitativo al territorio.

8. Defensa Jurídica: Gestión judicial y administrativa de Fonvivienda



TASA ÉXITO PROCESAL: 98,3%

8. Defensa Jurídica: Procesos judiciales



8. Procesos judiciales y administrativos en Patrimonios Autónomos



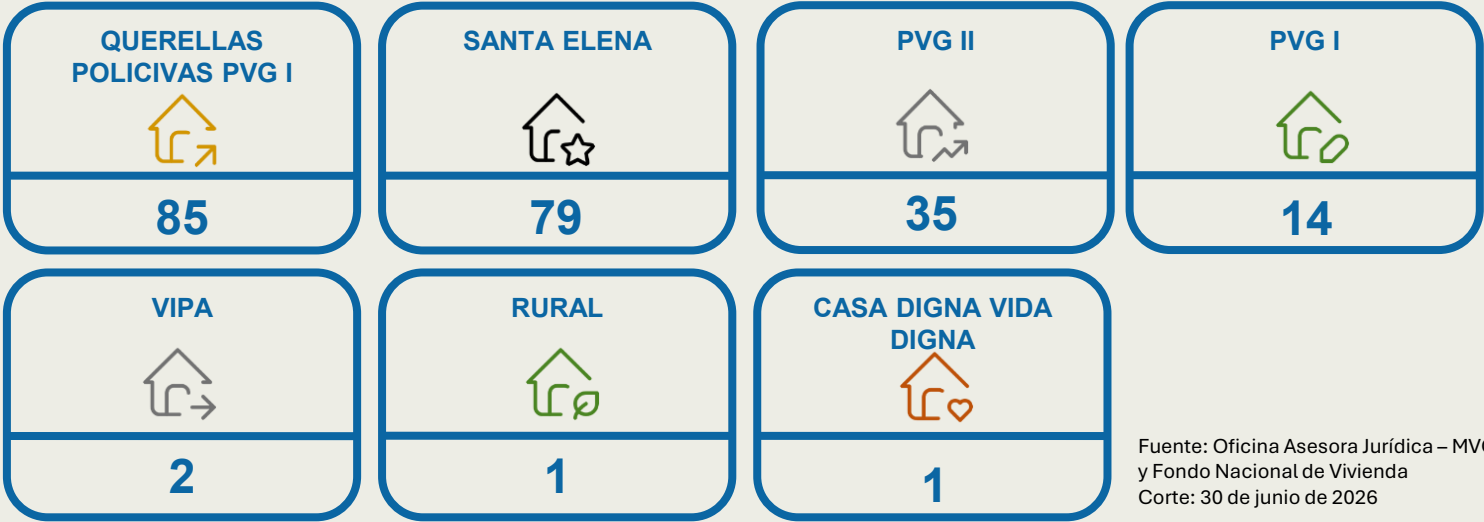
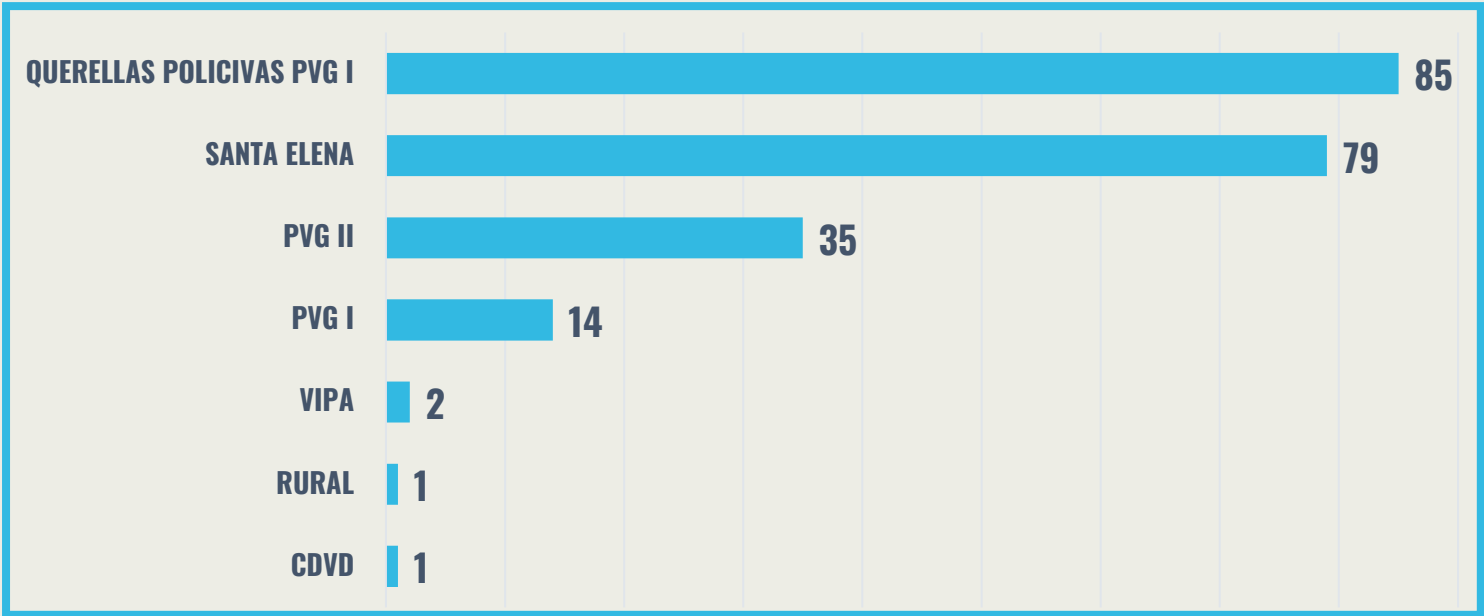
PROCESOS JUDICIALES
132



QUERELLAS POLICIVAS
85



TOTAL PROCESOS NEGOCIOS FIDUCIARIOS
217



Fuente: Oficina Asesora Jurídica – MVCT
y Fondo Nacional de Vivienda
Corte: 30 de junio de 2026

8. Auditorías Entes de Control

Durante el primer semestre de la vigencia 2026, la Contraloría General de la República llevó a cabo tres (3) auditorías al Fondo Nacional de Vivienda - Fonvivienda, de las cuales se obtuvieron los siguientes resultados

1

Auditoría financiera al Fondo Nacional de Vivienda vigencia 2025.

Esta auditoria concluyó con 7 hallazgos definitivos, frente a los 30 registrados en la vigencia 2024, **lo que representa una reducción del 76,7 %**. Como respuesta, se formuló un Plan de Mejoramiento compuesto por **7 acciones de mejora estratégicas**.

2

Auditoría de Cumplimiento a los SFV en municipios del departamento de Boyacá, vigencias 2022-2025, y subsidios no legalizados de vigencias anteriores.

La gestión institucional permitió **reducir en un 98,5 % el valor** de las observaciones con presunta incidencia fiscal concluyendo con 8 hallazgos definitivos. En respuesta a los resultados de la auditoría, **se formuló un Plan de Mejoramiento compuesto por ocho (8) acciones** orientadas a fortalecer los procesos y los mecanismos de control.

3

Auditoría de cumplimiento al programa de vivienda "Mi Casa Ya" del Fondo Nacional De Vivienda – Fonvivienda, vigencias 2020 A 2025.

Las 5 observaciones con presunta incidencia fiscal **no se materializaron en hallazgos fiscales** al cierre de la auditoría. Frente a los resultados, Fonvivienda formuló un **Plan de Mejoramiento con 5 acciones correctivas y preventivas** para subsanar las situaciones observadas, fortalecer los controles y asegurar el cumplimiento de las recomendaciones de la CGR.



Temas Prioritarios y recomendaciones



9. Temas Prioritarios y de atención inmediata.

No.	Asunto	Estado en que se entrega	Fecha límite	Actores involucrados
1	Barrios de paz - Frente Frío 2026: Priorizar la suscripción y puesta en marcha del convenio FUNGRD–MVCT–Fonvivienda, que permitirá ejecutar \$1,3 billones para atender la emergencia declarada mediante el esquema fiduciario.	En ejecución	30 de agosto de 2026	FUNGRD – MVCT Y FONVIVIENDA
2	Seguimiento procesos de presunto incumplimiento, en especial en Vivienda Nueva Rural y otros fideicomisos: Priorizar Consorcio Caquetá para el Campo – Enterritorio Asunto de especial seguimiento por su impacto institucional, contractual y financiero, que requiere monitoreo permanente por la alta dirección.	En ejecución	31 de diciembre de 2026	FONVIVIENDA, ENTERRITORIO, FIDUAGRARIA MVCT,
3	Seguimiento a la legalización de Subsidios Familiares de Vivienda: A través de cada dependencia del Ministerio y la respectiva interventoría, verifica el estado de cada SFV hasta su legalización en el SISFV	En ejecución	31 de diciembre de 2026	FONVIVIENDA – MVCT - INTERVENTORÍAS
4	Prórroga contrato fiduciario No. 325 de 2015 Programa Vivienda Gratuita II: Dar continuidad al Fideicomiso para dar cierre de los proyectos con temas pendientes, renegociando bajar la comisión fiduciaria.	Bajo revisión	31 de agosto de 2026	FONVIVIENDA y Consorcio Alianza Colpatria
5	Oferta de adquisición: Realizar las gestiones respectivas para lograr cobro de los subsidios de oferta de adquisición, los cuales deben quedar pagados durante la vigencia 2026 para evitar fenecimiento de los recursos.	En ejecución	31 de diciembre de 2026	FONVIVIENDA - MVCT

10. Retos y recomendaciones

No.	Asunto	Estado en que se entrega	Fecha límite	Actores involucrados
1	Negocios fiduciarios: Fortalecer el modelo de seguimiento y control de los negocios fiduciarios y de la contratación derivada, asegurando la adecuada supervisión técnica, jurídica y financiera, la gestión de riesgos, el cierre oportuno de los negocios y la adopción de las acciones administrativas, financieras y judiciales necesarias para la defensa de los intereses de Fonvivienda y la protección del patrimonio público	En ejecución	31 de diciembre de 2026	Fonvivienda - Fiducias
2	Ejecución presupuestal: Mantener un seguimiento permanente a la ejecución presupuestal y financiera de Fonvivienda, e implementar mesa directiva de seguimiento presupuestal, optimizando la ejecución de los recursos de inversión, la gestión de las reservas presupuestales y de los recursos en valor líquido cero, garantizando la eficiencia en la ejecución de los recursos públicos	En ejecución	30 de noviembre 2026	Fonvivienda - MVCT
3	Defensa jurídica: Fortalecer el seguimiento a los litigios, reclamaciones y demás controversias asociadas a los negocios fiduciarios y a los principales proyectos de la entidad, implementando estrategias oportunas de defensa jurídica y gestión del riesgo para la protección del patrimonio público.	En ejecución	31 de diciembre de 2026	Fonvivienda - MVCT - Fiducias
4	Transformación institucional: Consolidar la implementación de Barrios y Veredas de Paz y de las nuevas competencias asignadas a Fonvivienda, fortaleciendo su capacidad como ejecutor integral de la política de vivienda, hábitat, agua y saneamiento básico, con énfasis en la atención del déficit cualitativo de vivienda	En ejecución	31 de diciembre de 2026	Fonvivienda - MVCT - Fiducias - Entes Territoriales



Empalme
ante el pueblo

Con Dignidad Cumplimos!



Bo
Empalme
ante el pueblo



Ministerio de
Vivienda, Ciudad y Territorio

Con Dignidad,
¡CUMPLIMOS!

