



La vivienda y el agua  
son de todos

Minvivienda



# Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI

Septiembre de  
2019



# Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI

A septiembre de 2019

## Contenido

Introducción .....	2
Avances Proyectos de Inversión .....	4
1. Dirección del Sistema Habitacional .....	7
2. Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social .....	7
3. Dirección de Espacio Urbano y Territorial.....	8
4. Dirección de Desarrollo Sectorial.....	8
5. Dirección de Programas.....	9
6. Secretaria General.....	10
7. Oficina Asesora Jurídica.....	10
8. Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.....	11
Conclusiones y recomendaciones.....	11

## Tablas

Tabla 1. Reporte de avance financiero, de producto y de gestion .....	5
---	---

# Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI

## A septiembre de 2019

### Introducción

Los proyectos de inversión pública contemplan actividades, que utilizan recursos públicos con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad de producción o de provisión de bienes o servicios por parte del Estado<sup>1</sup>; así mismo permiten el cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo y la misión institucional del Ministerio, a través de la ejecución de la cadena de valor, para la generación de valor público, y los indicadores programados para medir la gestión en cada vigencia.

A través de los aplicativos del Departamento Nacional de Planeación (DNP) se realiza la formulación, programación, ejecución y seguimiento de los proyectos de inversión. Esta labor de seguimiento se realiza por medio del aplicativo SPI, de acuerdo con las fechas definidas el DNP, con el objetivo de detectar de manera oportuna las fortalezas y deficiencias de los procesos de ejecución para que los Gerentes de los Proyectos realicen los ajustes requeridos para el logro de los objetivos propuestos.

La Oficina Asesora de Planeación realiza un informe trimestral de seguimiento por medio de alertas del avance físico, financiero y de gestión de los proyectos de inversión del sector, verificando la pertinencia y oportunidad de la información registrada y remitiendo recomendaciones generales frente a las evidencias reportadas.

Es importante recordar que el objetivo del informe de seguimiento es mejorar la calidad de la información reportada, dado que es la fuente de información para la ciudadanía y los órganos de control, quienes acceden al aplicativo y verifican el avance financiero y de los indicadores de producto y de gestión.

---

<sup>1</sup> Decreto 2844 de 2010. Artículo 5

## Resultados Generales Proyectos de Inversión

Con corte al 30 de septiembre, los indicadores de producto y de gestión presentan un avance del 68%, pero el avance físico o financiero es 20%. En consecuencia, es prioritario para los gerentes de los proyectos de inversión revisar y validar las metas programas para la presente vigencia y, de ser necesario, proceder a la actualización de las mismas.

Desde esta oficina se recomienda hacer especial seguimiento a los siguientes proyectos, por su baja ejecución financiera:

- Apoyo financiero para facilitar el acceso a los servicios de agua potable y manejo de aguas residuales a nivel nacional.
- Saneamiento de vertimientos en cuencas priorizadas del territorio nacional.
- Fortalecimiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones en el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio a Nivel Nacional.
- Ampliación y mejoramiento de gestión integral de residuos sólidos en el territorio nacional.
- Apoyo financiero para la implementación del plan maestro de alcantarillado del municipio de Mocoa.
- Apoyo financiero al plan de inversiones en infraestructura para fortalecer la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado en el municipio de Santiago de Cali.
- Apoyo financiero para el fortalecimiento de la prestación del servicio de acueducto en los municipios de Cúcuta, Los Patios y Villa del Rosario Norte de Santander.
- Subsidio Familiar de Vivienda Nacional.

A continuación, se presenta un análisis por direcciones u oficinas con las principales recomendaciones a tener en cuenta por los enlaces y gerentes del proyecto.

## Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI

A septiembre de 2019

**Tabla 1. Reporte de avance financiero, de producto y de gestión**

NOMBRE DEL PROYECTO	Responsable	Avance Producto	Avance Gestión	Avance Físico
APOYO FINANCIERO PARA FACILITAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y MANEJO DE AGUAS RESIDUALES A NIVEL NACIONAL	JACKELINE MENESES OLARTE	20,00%	66,40%	0,42%
DESARROLLO Y MEJORAMIENTO DEL SECTOR DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO A NIVEL NACIONAL	HERMES DARIO CRUZ GOMEZ	49,00%	100,00%	49,25%
ASESORÍA EN LOS PROCESOS DE CESIÓN A TÍTULO GRATUITO DE LOS BIENES INMUEBLES FISCALES URBANOS A NIVEL NACIONAL	JULIO CESAR MESTRE SUAREZ	41,00%	107,30%	10,55%
FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LINEAMIENTOS NORMATIVOS Y DE POLÍTICA PÚBLICA EN MATERIA DE DESARROLLO URBANO Y TERRITORIAL A NIVEL NACIONAL	OCTAVIO LOSADA RAMIREZ	66,00%	88,10%	7,92%
FORTALECIMIENTO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE VIVIENDA URBANA A NIVEL NACIONAL	CARLOS FELIPE REYES FORERO	132,00%	90,00%	40,28%
SANEAMIENTO Y LEGALIZACIÓN DE LOS BIENES INMUEBLES DE LOS EXTINTOS ICT-INURBE A NIVEL NACIONAL	JULIO CESAR MESTRE SUAREZ	155,00%	45,00%	29,06%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ESTRATÉGICAS Y DE APOYO DEL MINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO A NIVEL NACIONAL	CRISTHIAN CAMILO PERDIGON ROJAS	62,00%	80,00%	34,08%
FORTALECIMIENTO A LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO EN EL DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA. LA GUAJIRA	CESAR ARISMENDI MORALES	100,00%	90,00%	52,82%
SANEAMIENTO DE VERTIMIENTOS EN CUENCAS PRIORIZADAS DEL TERRITORIO NACIONAL	ZAIDA JANETH SANDOVAL NUNEZ	0,00%	5,00%	0,00%

## Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI

A septiembre de 2019

FORTALECIMIENTO DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN EL MINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO A NIVEL NACIONAL	GABRIEL LEONARDO MENDEZ URREGO	0,00%	43,80%	3,47%
FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD DE MONITOREO A LOS RECURSOS DEL SGP-APSB Y LA ASISTENCIA TÉCNICA DE LAS ENTIDADES TERRITORIALES A NIVEL NACIONAL	JAIME VALDERRAMA	100,00%	83,50%	42,48%
AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS EN EL TERRITORIO NACIONAL	LEONARDO ENRIQUE NAVARRO JIMENEZ	0,00%	40,00%	0,00%
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN JURÍDICA DEL MINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO A NIVEL NACIONAL	LUISA CAROLINA BELTRAN GUTIERREZ	88,00%	33,50%	34,55%
APOYO FINANCIERO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE MOCOA	JACKELINE MENESES OLARTE	75,00%	50,00%	3,34%
Apoyo financiero al plan de inversiones en infraestructura para fortalecer la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado en el municipio de Santiago de Cali	JACKELINE MENESES OLARTE	100,00%	49,50%	0,00%
Apoyo financiero para el fortalecimiento de la prestación del servicio de acueducto en los municipios de Cúcuta, Los Patios y Villa del Rosario Norte de Santander	JACKELINE MENESES OLARTE	100,00%	49,50%	0,00%
Implementación del programa de cobertura condicionada para créditos de vivienda segunda generación Nacional	JACKELINE DIAZ	56,00%	100,00%	57,75%
Subsidio Familiar de Vivienda Nacional	JACKELINE DIAZ	78,00%	100,00%	0,90%

# Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI

A septiembre de 2019

## 1. Dirección del Sistema Habitacional

2017011000096 Fortalecimiento de las políticas públicas de vivienda urbana a nivel nacional: es necesario adelantar una actualización en SUIFP para ajustar la meta de los indicadores *PQR atendidas* y *Proyectos normativos publicados*, ya que presentan una ejecución de 229% y 150%, respectivamente, aun cuando faltan tres meses de ejecución.

2017011000091 Asesoría en los procesos de cesión a título gratuito de los bienes inmuebles fiscales urbanos a nivel nacional: se recomienda revisar las metas planteadas para el indicador de gestión *Asistencias técnicas realizadas*, que presenta un avance de 182% y el indicador de producto *Productos catastrales adquiridos*, que a la fecha no presenta ejecución. Se debe diligenciar la observación mensual de los módulos Productos y Gestión.

2017011000106 Saneamiento y legalización de los bienes inmuebles de los extintos ICT-Inurbe a nivel nacional: es prioritario realizar una actualización del proyecto para ajustar los indicadores *Actividades de Saneamiento realizadas* (303%), *Registros de predios depurados* (407%) y *Solicitudes atendidas* (122%), ya que sobrepasaron las metas programadas para esta vigencia, con lo cual se generan inconsistencias en el reporte real de avance del proyecto, dado que aún faltan tres meses de ejecución.

## 2. Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social

2018011001150 - Implementación del programa de cobertura condicionada para créditos de vivienda segunda generación Nacional: el proyecto de inversión no presenta evidencias en el \\DOMUSFILE2\Evidencias\_Cobertura\$, por lo cual no es posible revisar la ejecución o avance de los indicadores reportados en el aplicativo. Sin embargo, se ven avances congruentes entre sus productos y recursos ejecutados.

2018011001151 - Subsidio Familiar de Vivienda Nacional: la principal alerta es revisar porque se están presentando avances del producto cercanos al 80%, cuando se han obligado recursos cercanos al 1%. Se recomienda adelantar una actualización para incluir el tema de trazadores presupuestales, así como revisar la ejecución de los siguientes indicadores que no presentan avance en el aplicativo:

- *Hogares beneficiados con mejoramiento de una vivienda*

# Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI

A septiembre de 2019

- *Hogares beneficiados con construcción de vivienda en sitio propio*
- *Subsidios de vivienda vinculados a los macroproyectos de interés social nacional urbanos asignados*
- *Subsidios para mejoramiento de vivienda asignados a población desplazada*
- *Subsidios para construcción de vivienda en sitio propio asignados a población desplazada*

De igual forma, no es posible soportar el avance de los demás indicadores en el \\DOMUSFILE2\Evidencias\_Subsidio\$, ya que no se presentan evidencias.

### 3. Dirección de Espacio Urbano y Territorial

2017011000092 Fortalecimiento en la implementación de lineamientos normativos y de política pública en materia de desarrollo urbano y territorial a nivel nacional: el avance financiero es menor que la ejecución de los indicadores del proyecto, se sugiere al gerente revisar la factibilidad de ajustar las metas para esta vigencia teniendo en cuenta la ejecución de los recursos asignados. Se recomienda diligenciar la observación mensual del módulo indicadores de gestión.

### 4. Dirección de Desarrollo Sectorial

2017011000140 Fortalecimiento a la prestación de los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo en el departamento de la guajira: se recomienda ajuntar en el \\DOMUSFILE2\Evidencias\_Guajira\$ las evidencias correspondientes al avance de los indicadores que se reportan mensualmente en el aplicativo SPI.

2017011000088 Desarrollo y mejoramiento del sector de agua potable y saneamiento básico a nivel nacional: el proyecto presenta una ejecución muy consistente entre sus productos y sus recursos obligados. La única recomendación es revisar la inclusión de metas trazadores 2019.

2017011000170 Saneamiento de vertimientos en cuencas priorizadas del territorio nacional: el proyecto presenta una ejecución muy baja, es importante que el gerente del proyecto revise las restricciones y limitaciones para el logro de las metas programadas. Aunque se han ajustado las metas, persiste el bajo avance de las mismas. Se recomienda diligenciar en la observación mensual la justificación de los indicadores que no han iniciado ejecución a la fecha o que se evalúe la necesidad



# Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI

## A septiembre de 2019

de modificar esos indicadores, dado que hasta el momento no muestran gestión por parte del Ministerio.

2017011000172 Fortalecimiento de la actividad de monitoreo a los recursos del SGP-APSB y la asistencia técnica de las entidades territoriales a nivel nacional: el proyecto presenta avances relevantes; sin embargo, se debe revisar con la mesa de ayuda la razón por la que el avance de producto es 100%, pese a que se tienen pendiente el indicador de gestión *Alertas de monitoreo preventivos entregados*

### 5. Dirección de Programas

2017011000379 Apoyo financiero para la implementación del plan maestro de alcantarillado del municipio de Mocoa: el proyecto presenta un avance financiero bajo con relación a la ejecución de los indicadores, en especial el de producto, por lo cual se sugiere revisar las metas programadas para la vigencia y aclarar las gestiones para la ejecución de los recursos antes del finalizar el año.

2018011001130 Apoyo financiero para el fortalecimiento de la prestación del servicio de acueducto en los municipios de Cúcuta, Los Patios y Villa Del Rosario Norte De Santander: el avance financiero del proyecto no corresponde con el avance reportado en los indicadores de producto y de gestión, por lo que se recomienda revisar si se deben reprogramar las metas. El proyecto no cuenta con evidencias en el \\DOMUSFILE2\Evidencias\_Acueducto\_Norte\_Santander\$, lo que no permite soportar el avance de los indicadores reportados y la evidencia es un informe de la gestión realizada.

2018011001131 Apoyo financiero al plan de inversiones en infraestructura para fortalecer la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado en el municipio de Santiago de Cali: el avance financiero del proyecto no guarda relación con el avance de los indicadores, se recomienda la revisión de las metas programadas, así como soportar el avance de los indicadores, ya que no se encuentran evidencias en el \\DOMUSFILE2\Evidencias\_EMCALI\$ y la evidencia es un informe de la gestión realizada.

2017011000049 Apoyo financiero para facilitar el acceso a los servicios de agua potable y manejo de aguas residuales a nivel nacional: el proyecto presenta un avance físico a pesar de su bajo avance financiero. Al respecto, es importante tener en cuenta que, si el proyecto no ha desembolsado recursos, no ha materializado el

# Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI

A septiembre de 2019

apoyo financiero, razón por la cual no debería tener avances de producto. Las evidencias aportadas por la dependencia tienen coherencia con el reporte realizado en el SPI. No obstante, no se debe confundir la información del proyecto con la gestión histórica del Viceministerio en su historia, por lo cual solo deben aportarse evidencias relacionadas con resultados del año 2019.

2017011000173 Ampliación y mejoramiento de gestión integral de residuos sólidos en el territorio nacional: el proyecto presenta avances únicamente en la gestión; sin embargo, se ha indicado en SPI que ya se tienen firmados los convenios con la gobernación de San Andrés y Providencia y con el municipio de San José del Guaviare, por lo cual se debe revisar cuáles han sido las dificultades con la consecución del PAC.

Se recomienda revisar si la propuesta de ajuste del Decreto 596 de 2016 se alcanza a ejecutar este año para alcanzar el producto de *instrumento técnico generado*.

## 6. Secretaria General

2017011000134 Fortalecimiento de las capacidades estratégicas y de apoyo del ministerio de vivienda, ciudad y territorio a nivel nacional: se recomienda revisar la ejecución de los indicadores *Archivos gestionados*, *Auditorías realizadas* y *Capacitaciones realizadas*, ya que no presenta ejecución a la fecha. El proyecto no cuenta con evidencias en el \\DOMUSFILE2\Evidencias\_Fortalecimiento\_MCVT\$, lo que no permite soportar el avance de los indicadores reportados

## 7. Oficina Asesora Jurídica

2017011000196 Fortalecimiento de la gestión jurídica del ministerio de vivienda, ciudad y territorio a nivel nacional: se recomienda al gerente del proyecto realizar una actualización del proyecto para ajustar la meta de los indicadores que presentan una ejecución superior al 100%, como lo son: *Consultas y reclamaciones Resueltas en termino* (131%) y *Fallos Favorables* (103%). Adicionalmente, el indicador *Conceptos Jurídicos Socializados al interior de la Entidad* no presenta ejecución.

## **8. Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones**

2017011000171 Fortalecimiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones en el ministerio de vivienda, ciudad y territorio a nivel nacional: el proyecto presenta un bajo avance físico y financiero. Teniendo en cuenta que solo quedan dos meses para la ejecución del mismo, se recomienda que recomienda revisar si es necesario replantear las metas programadas para esta vigencia. Se sugiere diligenciar en la observación mensual la justificación de los indicadores que no han iniciado ejecución a la fecha.

# **Informe Seguimiento de Proyectos de Inversión SPI**

A septiembre de 2019

## **Conclusiones y Recomendaciones**

La gestión reportada por los proyectos de inversión en cuanto al avance de los indicadores de producto y gestión es del 68%, evidenciándose una diferencia con el avance financiero de los proyectos que tan solo presentan 20% de ejecución.

Como recomendación general se hace un llamado a los gerentes y equipos de trabajo de los proyectos de inversión, para que se haga una revisión de las metas programadas para esta vigencia con el objetivo de determinar o no su cumplimiento y proceder a realizar una actualización del proyecto en SUIFP.